

Verksamhetsberättelse 2012

Fastställd av styrelsen den 22 februari 2013

FÖRORD

Det är inte utan viss stolthet vi i North Sweden European Office (North Sweden/NS) kan titta tillbaka på 2012. Det var på många sätt året då allt det som investerats i åren innan skulle ges en slutgiltig skjuts för att inför 2013 leverera eftersträvat resultat. Det gör att det på alla plan var ett oerhört intensivt år. Tack vare duktiga, kompetenta och professionella medarbetare har vi i mångt och mycket, för att inte säga i det mesta, nått de mål vi ställt upp utifrån det uppdrag vi fått av huvudmännen genom Ägarrådet och styrelsen.

Mot bakgrund av den omställning som skedde 2011, med en minskad kostym och rekrytering av ny direktör samt att organisationen personalmässigt under 2012 till stor del utgjorts av vikariat och därtill också har fått fokusera på att ta fram interna underlag inför en förändrad organisation från och med 2014, finns det anledning att vara tillfreds med att ha klarat av att inte bara bibehålla, utan ytterligare intensifiera en hög insatsnivå.

Det finns givetvis luckor, allt är inte möjligt att göra i en liten organisation som skall täcka såväl ett stort geografiskt område som stora arbetsfält. Det går inte heller alltid att bevisa, att utan North Sweden hade det inte rört sig i en för regionen önskad riktning i det som NS arbetar med. Det går däremot att utan tvekan hävda, att North Sweden är en väsentlig pusselbit och aktiv företrädare för regionens aktörer genom att vara regionens ögon, öron, näsa och mun på plats där det händer i EU med påverkan på Övre Norrland.

Det kan stundtals vara en något otacksam uppgift. North Sweden är ofta den brygga som binder samman och för processer framåt, mellan aktörerna inom EU respektive våra duktiga medspelare på hemmaplan. Samtidigt är det hos de senare som frågorna förs i hamn och ges uppmärksamhet. Det är dock så det skall vara. NS finns inte för sin egen skull, utan för den nytta vi kan ge till våra uppdragsgivare, ytterst medborgarna i Norr- och Västerbotten.

2012 var året för förhandlingar inom och mellan EU:s institutioner om den kommande långtidsbudgeten och alla tusentals kopplade regleringar. Det var därmed året för att se till att våra regionala perspektiv kom in i de diskussionerna och förhandlingarna för att bli en del av beslutsunderlagen och förändringsförslagen. I princip allt som NS arbetar med har varit och är uppe på EU:s bord för förhandlingar inför en ny programperiod 2014—2020.

EU och dess institutioner är intresserade av vad vi i norr har att komma med, men det görs inte av sig självt. Det är upp till oss att ta det utrymmet och se till att vara en relevant och konstruktiv samtalspartner. Det är vi och det gör att vi tillsammans med våra vänner i det vi kallar Northern Sparsely Populated Areas (NSPA) har en betydelse långt över vad våra mindre än 0,5% av EU:s medborgare, om än på 10% av EU:s landyta, egentligen motiverar.

Det har givetvis också under året varit lika viktigt att vara en länk för diskussion och kunskapsuppbyggnad på hemmaplan om förhandlingarna och vad de betyder inför en ny programperiod samt vad som är viktigt för våra huvudmän att uppmärksamma och återföra synpunkter, ställningstaganden och förändringsförslag på gentemot såväl EU som nationellt.

Det är, som framgår av det följande, en omfattande mängd aktiviteter som genomförts. Aktiviteter kopplade till de mål som ställts upp. Verksamhetsberättelsen försöker att visa på det vi sagt att vi skall göra utifrån ägarnas direktiv och de målsättningar som styrelsen satt

upp och vad de redovisade aktiviteterna sedan givit för resultat. Ibland tydliga resultat och måluppfyllelse som kan kopplas direkt till det vi gjort, ibland, som så ofta när det handlar om långsiktiga processer med många aktörer, mindre tydliga men ändå klart utläsbara effekter.

Redovisningen blir självklart ändå inte heltäckande eller fångar allt det som sker löpande i vardagen för att planera, förbereda, skriva fram och genomföra, med all den samverkan och de kontakter som tas, såväl hemåt som i Bryssel. Det är flernivåstyre i praktiken, att vara en del av och sammanlänka den demokratiska dialogen på vår regionala nivå med den demokratiska dialogen i EU och vice versa.

Några av de resultat som går att peka på där North Sweden gjort skillnad är:

- » Att EU-kommissionen i sitt förslag till budget lade in en "gleshetsbonus" till våra områden, har en direkt koppling till den samverkan North Sweden skapat genom nätverket Northern Sparsely Populated Areas (NSPA) i Bryssel och det intresse det skapat hos viktiga aktörer i EU och därmed också möjligheter att från svensk nationell nivå agera för den budgetposten, trots en annars budgetrestriktiv hållning.
- » Att den potten i förhandlingarna kommit att säkras för våra områden och rentav föreslås att utökas, utan att andra regioner kunnat kapa åt sig de pengarna såsom ö-regioner som aktivt agerat för det, beror på ett målmedvetet arbete från North Sweden för att finnas med där de frågorna diskuterats när det vid olika tillfällen varit väldigt nära att i princip radera ut den extra tilldelningen för Övre Norrlands del.
- » Att EU-kommissionens förslag om ett förbud mot infrastruktur och ICT med regionalstödpengar föreslås att tas bort samt att därtill ICT kan bli ett utpekat eget mål för fonderna, har understötts av North Sweden och det blir tydligt i att dels den extra gleshetspotten pekas ut att särskilt kunna stödja sådana investeringar, dels att Kommissionen, trots sitt generella motstånd, i sina skrivningar för de kommande programmen pekar på vikten av sådana satsningar för NSPA-området.
- » Att därtill våra områden och samarbetet inom NSPA och Barents pekas ut som bland de viktigaste för en framgångsrik Östersjöstrategi i EU-kommissionens underlag för de kommande programmen, är ett kvitto på det North Sweden fört fram.
- » Att Botniska Korridoren finns med på förslaget till infrastrukturstråk att satsa på i EU, hade inte varit fallet utan systematisk bearbetning av EU-kommissionen via Botniska Korridorengruppen under North Swedens ledning, än mindre hade Kommissionens företrädare pekat ut Norrbotniabanan som en av EU:s viktigaste saknade länkar.
- » Att regionen är stark inom råvaror betyder inte automatisk tillgång till EU:s satsningar på området och där har North Sweden genom närvaron i Bryssel kunnat uppmärksamma hemåt om vad som är på gång för att mobilisera regionens aktörer.
- » Att EU stegvis ökat fokus på vikten av att i råvarustrategierna även beakta de sociala och samhällsliga aspekterna, är något som North Sweden kunnat medverka till.
- » Att skogsfrågorna kommit in som ett väsentligt forsknings- och innovationsområde för de kommande forskningsfonderna i EU, har skett efter inspel från North Sweden.
- » Att det blivit en ansökan om pengar från EU till en ny Kvarken-färjeförbindelse, hade inte varit lika möjligt utan de EU-kontakter som North Sweden etablerade initialt.
- » Att alla Universitet i Barents på North Swedens initiativ för första gången samlades för att hitta möjligheter att tillsammans få del av mer av EU:s forskningsmedel, är ett exempel på NS som en plattform för långsiktiga mervärden regionalt och för EU.

/Mikael Janson
Direktör

Innehåll

FÖRORD.....	2
Innehåll.....	4
INLEDNING	5
Styrning och uppföljning.....	5
Personal och verksamhet.....	5
Verksamhetsberättelsen	6
VERKSAMHET & AKTIVITETER 2012	8
Verksamhetsprocesser	8
Allmänt.....	8
Intressebevakning	10
Programbevakning.....	11
Policyprocesser.....	13
Horisontella policyområden	13
Långtidsbudgeten.....	13
EU 2020 & den demografiska utmaningen.....	14
Råvaruinitiativet.....	16
Vertikala policyområden: Fokusområden.....	18
Sammanhållningspolitiken	18
Den nordliga dimensionen.....	24
Connecting Europe.....	28
Klimat[+smart] regional tillväxt.....	35
Innovationsunionen	38
Kommunikation	43
Bilaga: Program för EFNS i Bryssel 29-30/11	47

INLEDNING

Styrning och uppföljning

North Sweden European Office (North Sweden/NS) är Norrbottens och Västerbottens gemensamma organisation. Syftet är att strategiskt ta del av och föra hem kunskap om, respektive bidra till, att påverka viktiga policyområden i EU som har betydelse för regionens ekonomiska och hållbara tillväxt.

Verksamheten sker i form av ett projekt inom ramen för ett samarbetsavtal mellan medverkande regionala aktörer som också anger verksamhetsbidraget per huvudman. Region Västerbotten står som formell projektägare. Utöver verksamhetsbidraget från huvudmännen erhåller North Sweden även ekonomiskt stöd från Länsstyrelsen Västerbotten.

2012 var det fjärde året i den innevarande projektperioden 2009-2013. North Sweden har arbetat utifrån den av Ägarrådet utpekade verksamhetsinriktningen genom det för 2012 antagna verksamhetsdirektivet och verksamheten har bestått av bevakning och aktiviteter inom den av styrelsen mer konkretiserande verksamhetsplanen för året.

Den löpande ledningen sker via en utsedd styrelse med en företrädare per huvudman enligt sammanställning nedan samt ett årligt Ägarråd med en företrädare per huvudman som antar verksamhetsdirektiv och följer upp verksamheten genom den verksamhetsberättelse som härmed presenteras avseende verksamhetsåret 2012.

Styrelseledamöter representerande huvudmännen:

- Peter Hedman, *ordförande*, Region Västerbotten
- Kurt-Åke Hammarstedt, Norrbottens läns landsting
- Staffan Borg (till augusti)/Tina Norgren (från augusti), Länsstyrelsen Norrbotten,
- Anna Lassinantti, Västerbottens läns landsting
- Anita Lindfors, Kommunförbundet Norrbotten
- Gry Holmgren, Luleå tekniska universitet
- Agneta Marell (till oktober)/Hans-Olov Byquist (från oktober), Umeå universitet
- Andreas Lind, Norrbottens Handelskammare
- Gun-Karin Karlsson, Västerbottens Handelskammare
- Torbjörn Halvardsson, Företagarna Västerbotten
- Kjell Hjelm, Företagarna Norrbotten

Styrelsen har under 2012 träffats vid följande tillfällen, samtliga i Skellefteå där inte annat anges: 31/1, 28/3, 20/6, 13/9, 9/10 (Bryssel) samt 5/12. Därutöver har Ägarrådet haft ett extra Ägarsamråd om kommande organisation för NS den 23/8.

Personal och verksamhet

Antalet anställda har under 2012 uppgått till fyra personal och därmed har verksamheten varit fullbemannad under i princip hela året utifrån de ramar som beslutades om under

2011 för att klara en ekonomi i balans. Föräldraledigheter och tjänsteledigheter har under året besatts med vikariat som under i stort sett hela året utgjort halva bemanningen.

För att klara ett ökat tryck på den Brysselbaserade verksamheten till följd av det intensiva arbetet med att följa och påverka de pågående förhandlingarna om EU:s budget och alla regelverk för den kommande programperioden flyttades inför höstterminen ett av vikariaten till Bryssel för att därmed åter kunna bemanna Brysselkontoret med tre personal med därmed en personal stationerad i Sverige.

Personal och befattningsort:

- Mikael Janson, *direktör*, Bryssel
- Sabine Mayer, *Senior Adviser*, Umeå (föräldraledig fr o m mars)
- Lars Wikman, *Senior Adviser*, Luleå (vikariat för Sabine Mayer fr o m mars)
- Mona Mansour, *Senior Adviser*, Bryssel
- Anne Graf, *Adviser*, Luleå (föräldraledig till juli/tjänstledig från augusti)
- Martha Bahta, *Adviser*, Umeå t o m augusti/Bryssel fr o m september (vikariat för Anne Graf fr o m januari)

Brysselkontoret har därtill under året haft två praktikanter per termin som arbetat med nyhetsbevakning, besöksgrupper och det internadministrativt bland mycket annat. I hög grad bygger kontorets löpande vardagliga verksamhet på praktikanternas insatser. Under vårterminen var det Hanna Högberg och Joel Larsson som fortsatte sin praktik från hösten 2011, i en strävan till ökad kontinuitet i en i övrigt föränderlig verksamhet och på så sätt var de en oerhörd tillgång genom att ha kunnat följa och lära sig verksamheten under två terminer. Under hösten återgick NS dock till terminsvisa praktiker som bättre följer de möjligheter för praktik som erbjuds studenter och praktikanter var Johan Leymann samt Eleanor Cooper. Därtill hade North Sweden också en sommarpraktikant, Gabriel Hendersson, som delvis överlappade de två praktikperioderna på våren och hösten och därmed gav ytterligare kontinuitet i verksamheten avseende praktikanternas uppdrag.

Insatser har också gjorts för att fortsatt bringa ordning i ekonomi och administration för att komma i fas med givna ekonomiska ramar och därtill kunna bygga upp marginaler för de kostnader som en under 2013 kommande organisationsutredning och omställning inför en eventuell ny projektperiod för North Sweden för med sig. Därtill har fortsatta insatser gjorts för att bringa ordning i eftersläpande teknisk uppgradering och administrativa och ekonomiska rutiner på Brysselkontoret, som innan det var på plats innebar direkta verksamhetsstörningar i den dagliga driften.

Verksamhetsberättelsen

Denna verksamhetsberättelse följer strukturen för de för North Sweden av Ägarrådet utpekade fokusområdena med styrelsens beslutade målsättningar och aktiviteter inom dessa för att underlätta möjligheterna för uppföljning av verksamheten och uppnådda resultat avseende såväl genomförande som måluppfyllelse.

Utgångspunkten är därför de bevaknings- och påverkansprojekt med tillhörande aktiviteter som slagits fast i verksamhetsplanen inom ramen för verksamhetsdirektivets utpekade

huvudsakliga verksamhets- och policyprocesser/fokusområden. I verksamhetsplanen prioriterade sådana projekt, är i den följande genomgången markerade med understrykning.

Under respektive processområde återges inom markerad ruta den huvudinriktning som slagits fast i verksamhetsdirektivet för 2012 samt de målsättningar som i sin tur satts upp för de uppspaltade uppdragsprojekten i verksamhetsplanen för 2012. Redovisningen utgår ifrån de uppställda målen/huvudpunkterna under respektive rubrik i verksamhetsplanen och det är utifrån det genomförandet i form av aktiviteter och en redovisning av uppnådda mål relateras i denna verksamhetsberättelse.



Delar av styrelsen utanför North Swedens kontor i Bryssel under Open Days.

Från vänster: Anita Lindfors, Kurt-Åke Hammarstedt, Gun-Karin Karlsson, Torbjörn Halvardsson, Agneta Marell, Gry Holmgren, Peter Hedman, Tina Norgren.

VERKSAMHET & AKTIVITETER 2012

Verksamhetsprocesser

Allmänt

VERKSAMHETSDIREKTIV:

North Sweden ska bedriva sin verksamhet inom av ägarna utpekade prioriterade fokusområden. Det ska finnas ett tydligt jämställdhetsperspektiv i verksamheten. North Sweden ska vara transparent och tillgängligt inom ramen för gällande offentlighetsregler. Kommunikation är av avgörande betydelse för huvudmännens möjligheter att såväl se nyttan med som kunna dra nytta av North Sweden och ska därför genomsyra hela verksamheten.

VERKSAMHETSPLAN:

North Sweden ska under 2012:

- fortsätta arbetet med att etablera fungerande ömsesidigt relevanta dialoggrupper.
- bidra med EU-dimensionen i de regionala jämställdhetsnätverken i länen.
- ta fram underlag för diskussion om North Swedens framtida organisation.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har under året aktiverat de befintliga dialoggrupperna enligt redovisning under respektive ämnesområde och gentemot huvudmännen stött på för att få uppdaterade utsedda personer som skall ingå i grupperna.
- Det har inte varit någon aktivitet i jämställdhetsnätverken under 2012 som North Sweden kunnat medverka i, men däremot medverkar North Sweden i Europaforum Norra Sveriges rapportörsgroup om Attraktiva Livsmiljöer som lyfter jämställdhetsperspektivet.
- För att markera mot Regionkommitténs och EU-kommissionens "grabbiga" arrangemang av en fotbollsturnering för de konsortier som var med under Open Days-veckan med utgångspunkten endast manliga lag, ställde Northern Sparsely Populated Areas på North Swedens initiativ upp med ett helt kvinnligt NSPA fotbollslag (14/10).
- North Sweden har under året tagit fram ett omfattande underlag för en tänkbar framtida organisering av verksamheten från 2014. Underlaget inbegrep utöver en diskussion om den framtida inriktningen för North Sweden dels en genomgång av tänkbara belgiska organisationsformer, dels en sammanställning för övriga svenska regionkontors organisationsformer efter förfrågningar till dem om underlag för en sådan skrivning.
- Under året anordnades ett extra Ägarsamråd i Luleå (23/8) som behandlade och beslutade om det av styrelsen framlagda underlaget för en fortsatt utredning av NS organisation och diskussioner inom och mellan huvudmännen.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Genom mer frekventa och uppdaterad dialoggruppsmöten har bättre fungerande kanaler för diskussion med huvudmännen kunnat utvecklas och därmed även ökad medvetenhet och spridning om vilken information som finns att hämta och följa via North Swedens ordinarie kanaler.
- ✓ North Sweden har under året inom sin egen organisation kunnat ta fram underlag för den utredning som ska genomföras under 2013.

Verksamhetsutveckling

VERKSAMHETSPLAN:

För en mer optimerad verksamhet ska bland annat följande åtgärder vidtas:

- Tydliggöra North Swedens olika pågående policyprocesser
- Effektivisera verksamheten
- Stärka North Sweden som en strategisk part för regionens aktörer
- Kvalitetssäkra verksamhetsprocesserna

GENOMFÖRANDE:

- Den av NS framtagna verksamhetsplanen för 2012 utgör en grund för en tydligare indelning av verksamheten i dess policyprocesser med tydligare målformuleringar och är en grund för såväl det egna arbetet och fördelning av ansvar och prioriteringar inom verksamheten, som den information NS ger besökare och vid
- Medverkan i olika evenemang och gentemot huvudmännen om vad North Sweden arbetar med för frågor, "projekt", och med vilka målsättningar.
- Samverkan med Mid Sweden sker i det löpande arbetet för att få ut mer av arbetet med de frågor som är gemensamma, särskilt för att fördela det praktiska genomförandet av olika aktiviteter i princip inom alla verksamhetsfält med fokus på de frågor som Europaforum Norra Sverige (EFNS) och Northern Sparsely Populated Areas (NSPA) arbetar med, och under året har de två kontoren därtill haft fyra gemensamma verksamhetsplaneringsmöten (17/1, 10/7, 5/3, 8/11).
- North Sweden samarbetar med ett antal strategisk nätverk, såsom de svenska regionkontoren inom det som kallas Svereg och andra nätverk för att dels föra in Övre Norrlands intressen, dels ordna med aktiviteter tillsammans med andra mer gemensamma intressen som ger mer utdelning med mindre av helt egna resurser/arbetsinsatser.
- Under året har vikariatstillsättningar och arbetsfördelning personalmässigt, skett utifrån att med begränsade resurser maximera policyarbetet utifrån beslutad verksamhetsplan och att med undvikande av onödigt resande ändå kunna medverka på det som prioriteras och genomföra aktiviteter med ett fungerande internadministrativt stöd och uppgraderad fungerande teknik på Brysselkontoret.
- North Sweden har under året för att uppfattas som en strategisk partner, utöver att aktivt arbeta med de frågor som berör regionen i EU:s pågående diskussioner, också tagit ökande andel egna kontakter för att dels få igång fungerande nätverk att sprida informationen till på hemmaplan och ökad kunskap om det stöd och den information som NS förmedlar, dels erbjuda stöd i policyprocesser med EU-kopplingar inom North Swedens prioriterade fokusområden.
- En del av att försöka binda ihop regionens olika EU-kopplade aktiviteter har varit att försöka nå en ökad samverkan med regionens företrädare i bland annat Regionkommittén när de varit i Bryssel.
- Under 2012 har också skett ett arbete för att etablera uppdaterade interna administrativa rutiner i ekonomisystemet och de månatliga boksluten i samklang med en ökad datorbaserad "egenredovisning" tillsammans med framtagande av "standardformulär" för rapporteringen och därtill uppdaterade avtal och ansvarsförbindelser mot bank med flera externa aktörer i Belgien.
- North Sweden har också under året fått förfrågningar om att specifikt berätta om kontorets framgångsrika strategiska arbete för utomstående vid några tillfällen;
 - Besök av Tillväxtverkets ansvariga för EU:s program och fonder samt Östersjöstrategin (19/1).

- Hos Västra Götalandsregionen i Bryssel för Västra Götalandsregionens nedresta Regiondirektör och internationella ledningsgrupp (1/3).
- Besök av Göteborgskontoret med internationell chef (4/4).
- Hos regionkontoret Småland-Blekinge för nedresta regionala företrädare från regionen (10/5).
- Hos SKL i Bryssel för deras nätverk av Sveriges alla Region- och Landstingsdirektörer på besök i Bryssel (27/11).
- North Sweden har deltagit i Europa Direkt Norrbottens styrelse.
- Inför Gruv- och Mineraldagarna på Grand Hotell i regi av Georange, blev direktör Mikael Janson intervjuad av den annonstidning som gick ut inför konferensen via Norrländska Socialdemokraten, Norran och Dagens Industri, för att visa på NS strategiska roll i de EU-relaterade frågorna.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Det är svårt att ge en objektiv bild av vad som uppnåtts och hur omvärlden upplever NS förändringar under året i samklang med det som eftersträvats och om det skiljer något mot tidigare, men rent allmänt har i samband med olika aktiviteter, dialogmöten och studiebesök mycket positiv respons återkopplats från de i regionen som har haft med North Sweden att göra.
- ✓ Efterfrågan på North Sweden som medverkande vid arrangemang för att berätta om North Swedens framgångsrika arbete är även det en indikation på att NS uppfattas som en kompetent aktör att lära av.
- ✓ Därtill har NS levererat ett utförligt diskussionsunderlag för den framtida inriktningen som tillsammans med verksamhetsdirektiv och verksamhetsplan ger underlag för en diskussion om en tydligare organisation med tydligare arbets- och policyprocesser.

Intressebevakning

VERKSAMHETSDIREKTIV:

North Sweden måste ha väl utvecklade kontaktnät och kunna agera professionellt och hemtamt både i Bryssel och i den egna regionen. Goda kontakter på nationell nivå är också av betydelse. North Sweden ska via hemsida, nyhetsbrev och facebookside samt vid behov egna anordnade kunskaps- och dialogmöten fortlöpande hålla huvudmän och intressenter uppdaterade om det arbete som görs och det som sker i EU och i regionen med kopplingar till EU. North Sweden är en plattform för regionens närvaro i Bryssel, såväl genom specifika arrangemang som genom den kontinuerliga löpande bevakningen och intressöpåverkan.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Bevakning:** North Sweden bevakar det som sker i EU med relevans för regionens aktörer.
- **Information:** North Sweden riktar in en stor del av sin verksamhet på att informera dels om regionen i EU och dels om EU i regionen.
- **Påverkan:** North Sweden hjälper aktörer i regionen att förpacka budskapet och leverera detta till rätt adressat, med hjälp av ett antal verktyg.
- **Rådgivning:** North Sweden erbjuder regionens aktörer strategisk EU-rådgivning.

GENOMFÖRANDE:

- Utöver det som redovisas under de olika fokusområdena för NS bevaknings- och påverkansarbete utifrån angivna punkter enligt ovan, sker – inte minst med praktikanternas stöd – en allmän bevakning av det som pågår i EU med intresse för regionen, som när det uppmärksammas och är möjligt, återkopplas direkt till utpekade aktörer som arbetar med frågorna i regionen alternativt att aktörer i regionen kontaktat NS om det, vilket kan skattas till att ske i princip varje vecka.
- Den huvudsakliga allmänna löpande informationsförmedlingen sker dock i övrigt via nyhetsuppdateringar på hemsidan och det nyhetsbrev som North Sweden ger ut varannan vecka respektive statusuppdateringar på North Swedens facebook-sida och Twitter-konto.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Utan att dra allt för långtgående slutsatser om North Swedens roll, kan det utöver det som redovisas under de olika områdena i det följande konstateras, att allt oftare i olika sammanhang omnämns Övre Norrland och de goda exempel som finns att hämta från regionen från olika företrädare i Kommissionen och andra institutioner i EU.
- ✓ Det som också kan noteras i ett bredare perspektiv utifrån NS som en strategisk partner för regionens aktörer i att bygga nätverk i Bryssel, är att det under året, efter intervjuer med alla regionkontor i Bryssel (NS intervjuades 23/1), presenterats en preliminär rapport från Antwerpens Universitet med titeln "Analyzing the Policy Networks of Region Authorities and Trans-Regional Associations" där såväl informella som formella nätverk i Bryssel granskats och North Sweden hamnar väldigt centralt i de nätverksanalyserna.
- ✓ Sist i denna verksamhetsberättelse finns under "Kommunikation" en sammanställning med analys över statistik för hemsida och nyhetsbrev samt allmän besöksverksamhet hos North Sweden i Bryssel, som ger en bild av hur den allmänna information som North Sweden förmedlar når ut via dessa kanaler vilket kan sammanfattas med att den digitala nyhetsförmedlingen långsamt når allt fler medan besöksgrupperna däremot varit färre under 2012.

Programbevakning

VERKSAMHETSDIREKTIV:

North Sweden ska löpande synliggöra nyheter och ansökningsomgångar avseende program och projekt som utlyses samt medverka till initiala kunskaper samt möjligheter och kontakter för regionala aktörer att gå in i EU-projekt och etablera samarbete med andra aktörer i EU. Det renodlade ansökningsarbetet och programgenomförandet utförs av regionens aktörer. North Sweden medverkar med sina kunskaper i etablerandet av ett virtuellt EU-projektkontor i regionen.

VERKSAMHETSPLAN:

North Sweden ska med kunskap om EU:s finansieringsformer och vilka vägar och möjligheter som står till buds för att ta del av dessa kunna:

- kommunicera allmän information om programmen via hemsidan och länkar till relevanta externa hemsidor med löpande uppdaterad information om programmen.
- bevaka nya ansökningsomgångar som görs och informera om det via nyhetsbrevet och/eller när det är relevant föra information direkt till berörda regionala aktörer.

- ge rådgivning till/i samarbete med regionala aktörer vid seminarier eller enskilt om matchning av lämpliga program och vilka vägar och stödfunktioner som finns.
- partnersök via för NS och aktuellt program relevanta egna brysselnätverk och EU-kommissionens tillgängliga kanaler med flera.
- agera för att ge kunskap om EU:s fonder vid exempelvis näringslivets möten.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har kontinuerligt publicerat information om nya utlysningar, partnersök och ansökningsomgångar via hemsida och nyhetsbrev.
- Informationen har även spridits via direkt kommunikation till tänkbara intressenter i regionen genom riktade mail och telefonkontakter, exempel TEN-T -utlysningar, Marco Polo, FP7 och Intelligent Energi - Europa.
- North Sweden har tillhandahållit ett antal rådgivningar via fysiska möten, telefon och e-postkontakter med aktörer i regionen för företag och organisationer, såsom:
 - Kvarkenlänken-projektet avseende en EU-ansökan till EU:s program TEN-T/ Motorways of the Sea för färjeförbindelse mellan Umeå och Vasa.
 - Arvidsjaurs kommun avseende regionalt investeringsstöd för investeringar vid Arvidsjaurs flygplats.
- North Sweden har i Skellefteå anordnat en TEN-T informationsdag om kommande infrastrukturutlysningar inom EU, *se mer under Connecting Europe (9/2)*.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Programbevakning och information om programbevakning har under 2012 inte haft samma fokus som under tidigare år, i enlighet med de prioriteringar som lagts fast, men även med det har North Sweden kunnat ge aktuell och relevant information till regionens aktörer som så önskat och därtill bistått i ansökningsprocesser.
- ✓ Det framgår också av kommunikationsavsnittet sist, att partnersök är en del av hemsidan som många söker sig till, så det kan antas att det är en uppskattad service som North Sweden tillhandahåller, även om det är ett område som kan utvecklas.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Virtuella EU-projektkontoret (VEUPO)**
 - Målsättningar:
 - Fler ansökningar från regionen till de olika sektorsprogrammen.
 - Länsövergripande samverkan inom EU-projektbevakning och deltagande för en tydlig ingång för projekthantering.

GENOMFÖRANDE:

- NS har medverkat i VEUPO:s styrgrupp och aktivt bidragit till diskussionen om det framtida VEUPO när projektperioden går ut.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ VEUPO har som projekt aktiverat regionala aktörer att engagera sig i EU:s sektorsprogram och kommer att fortleva i någon form även efter projekttidens slut.

Policyprocesser

Horisontella policyområden

Långtidsbudgeten

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden under 2012 ska vara en operativ strategisk resurs för regionens aktörer i deras olika kopplingar till EU:s budgetarbete/framtida inriktning samt att inom ramen för North Swedens huvuduppdrag och koppling till Europaforum samt NSPA kunna medverka till informationsförmedling och påverkan gentemot EU:s institutioner och den nationella nivån där regionens aktörer ser behovet av det.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Långtidsbudgetens betydelse och dess budgetområden i övrigt**
 - Målsättningar:
 - NS kunna bidra med allmän kunskap om EU-kommissionens förslag.
 - NS kunna bistå med stöd för insatsbehov från regionala aktörer.

GENOMFÖRANDE:

- Under året har North Sweden genom nyhetsartiklar och särskilda mer djuplodande "State of play" på hemsidan (6/6, 20/6, 12/9, 25/10, 8/11, 21/11, 6/12) och i nyhetsbrev löpande kunnat informera om de pågående förhandlingarna om långtidsbudgeten och konsekvenserna för Övre Norrland.
- Därtill har motsvarande "State of play" lagts ut på hemsida och nyhetsbrev med inriktning på olika delar av förhandlingarna om långtidsbudgeten och dess regleringar för att aktörer inom regionen skall kunna få uppdaterad kunskap om förslagen och förhandlingarna om dem;
 - Sammanhållningspolitiken (4/7, 18/7).
 - Connecting Europe och Transportfrågor/TEN-T (12/9, 26/9, 5/12).
 - Utbildnings- och Forskningspolitiken/Horizon (3/1, 11/4, 29/8).
 - Jordbruks- och landsbygdsutvecklingspolitiken (24/10).
- North Sweden har utöver de egna dialoggrupperna med huvudmännen medverkat som talare och informerat om långtidsbudgeten och förhandlingsläget och konsekvenserna för regionen vid bland annat;
 - Bottenviksbygds gränssamarbetskonferens i Tornio (29/8).
 - Europa Direkt Västerbottens konferens "EU i Västerbotten och Västerbotten i EU" i Lycksele (31/8).
 - Norrlandskonferensen i Umeå för Folkpartiet i Norrlandslänet inbjuden av Regionkommittéledamoten Britt-Marie Lövgren (16/9).
- North Sweden har gentemot Europaforum Norra Sverige och nätverket för Northern Sparsely populated Areas medverkat till och varit den som skrivit fram positioner om EU:s budget med sikte på sammanhållningspolitiken såsom den position som antogs vid NSPA:s forum i Sundsvall (19/4) och följdes upp med en skrivning om det gemensamma strategiska ramverket för sammanhållningsfonderna (8/5) respektive NSPA:s position om de pågående budgetförhandlingarna antaget av NSPA:s Brysselkontor (14/11) och konfirmerat av NSPA:s "15-grupp" (28/11) samt därtill det uttalande med 12 punkter som antogs vid EFNS i Bryssel (30/11).

- North Sweden har fört fram och spridit de antagna positionerna till olika aktörer i EU vid olika tillfällen;
 - Överlämnande av position till ansvariga rapportörer för sammanhållningspolitik och EU:s budget i Europaparlamentet, Lambert van Nistelrooij, Reimer Böge och Ivailo Kalfin, vid ett möte med de Holländska regionernas Brysselkontor (14/11).
 - Information inför Europaforum Norra Sveriges utökade rapportörmöte i Bryssel (29-30/11) samt efter det med den antagna positionen, adresserat till alla talare och påtänkta talare samt andra aktörer i Bryssel såsom de ansvariga rapportörerna i Europaparlamentet för sammanhållningspolitiken och budgetfrågorna.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ North Sweden har varit en aktiv länk mellan de regionala aktörerna och EU:s pågående förhandlingsprocesser och såväl kunnat hålla intresserade på hemmaplan uppdaterade, som agera för att positioner med relevans för förhandlingsprocessen tagis fram och med dem som grund kunna föra fram regionens uppfattningar till berörda aktörer i Bryssel.

EU 2020 & den demografiska utmaningen

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden på olika sätt ska bidra till att göra Europa 2020-strategin känd inom regionen, som en plattform för att möta den stora demografiska utmaning regionen står inför. Därmed kan också regionen genom North Sweden på andra hålllet enklare komma i konstruktiv dialog om regionens intressen med Kommissionen och andra aktörer inom EU, som vill se att EU 2020-strategin genomsyrar arbetet inom hela EU.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Europa 2020 (EU 2020) som strategiskt regionalt utvecklingsverktyg**
 - Målsättningar:
 - EU 2020 genomsyra regionala och lokala strategier/aktiviteter.
 - Det regionala EU 2020 stödda NS möjligheter till dialog med EU.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden anordnade möten för Länsstyrelsen Västerbotten med EU-kommissionens DG Research och Mikel Landabaso, ansvarig för det som kallas smart specialisering på DG Regio, om tankarna kring samverkan mellan de starka kluster som finns i regionen (28/2) vilket resulterade i att ansvarig Kommissarie, Johannes Hahn, spelade in ett videomeddelande för att stötta initiativet i samband med ett "Landshövdingen samtalar"-möte i regionen där också Näringsministern medverkade och NS fanns på plats.
- North Sweden genomförde i samarbete med övriga Svenska Regionkontor inom Svereg tvådagarskonferensen "Från strategi till praktik!" (13-14/3) med talare från EU-kommissionen, Svenska Representationen, Europaparlamentet och Ekonomiska Sociala Kommittén m fl om hur kommande strukturfonder kan stödja Europa 2020-arbetet i regionerna. North Sweden ansvarade särskilt för ett seminarium om hållbara transportsystem och med 15 deltagare från Övre Norrland, strateger och politiker, representerade NS också den största delegationen av de medverkande 11 regionkontoren.

- North Sweden medverkar i de olika arbetena med regionala utvecklingsplaner och innovationsplaner i Västerbotten och Norrbotten för att bidra med kopplingarna till EU och möjligheterna till framtida finansiering från EU med Europa 2020-strategin som en given plattform i det sammanhanget.
- Därutöver kopplas i alla sammanhang där North Sweden medverkar vid informationsmöten och diskussioner om EU:s kommande strukturfonder med mera till Europa 2020-strategin.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ De regionala diskussionerna kring regional utveckling och de planer som arbetas fram genomsyras i hög grad av Europa 2020 och i så måtto har budskapet om vikten av den strategin inkorporerats i arbetet inför kommande programperiod på regional nivå nått fram och Region Västerbotten var därtill tidigt ute med att gå med i det så kallade S³-partnerskapet för smart specialiseringsstrategier i EU.
- ✓ Initiativet med "Clustering the Clusters" har rönt stort intresse från EU-kommissionens sida och de som har ansvar för smart specialiserings-strategier, vilket inte minst Kommissionärens personliga inspel visar, och det faktum att ansvariga för smart specialisering inom Kommissionen använder det som ett exempel för andra, vilket skapar förutsättningar för dialog med viktiga aktörer för regional utveckling på såväl den regionala sidan som forskningssidan inom EU.
- ✓ I diskussionerna med särskilt EU-kommissionen är det tydligt att de tar fasta på Övre Norrland som en konstruktiv dialogpartner som ligger i framkant i att arbeta med EU:s policys såsom Europa 2020, vilket utan tvekan ger ett försprång genom ett ökat intresse för våra delar som ett exempel för EU:s alla regioner, som också av och till lyfts fram från EU-företrädarens sida i olika sammanhang.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Den demografiska utmaningen**
 - Målsättningar:
 - NS kunna föra in den demografiska utmaningen i dialogen med EU om regionens behov.
 - EU:s arbete med den demografiska utmaningen få spridning i regionen.



Mikael Janson för North Sweden och NSPA, Northern Sparsely Populated Areas, i panelsamtal om regioner med särskilda förutsättningar såsom stora demografiska utmaningar.

Så kallad stakeholderkonferens i Regionkommittén med ansvarig rapportör för Regionkommitténs yttrande om EU:s kommande sammanhållningspolitik samt företrädare från EU-kommissionen m fl.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden företrädde genom direktören Mikael Janson Northern Sparsely Populated Areas som talare tillsammans med företrädare för CPMR:s ö-delegation på Regionkommitténs så kallade stakeholderkonferens om EU-kommissionens förslag till kommande strukturfonder för områden med särskilda förutsättningar, med särskilt fokus på den demografiska utmaningen för dessa områden (19/1).
- Den demografiska utmaningen finns förstås med som ett underliggande tema för det mesta kopplat till regional utveckling som North Sweden arbetar med gentemot Bryssel inom framförallt sammanhållningspolitiken och lobbyarbetet tillsammans med Northern Sparsely Populated Areas, även om fokus i arbetet ligger på utvecklingsfrågorna för hur strukturfonderna kan vara ett instrument för förändring.
- North Sweden informerar löpande om EU:s olika initiativ såsom att 2012 var året för åldrande i EU.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Det finns idag inom EU och bland andra regioner i Bryssel en stor medvetenhet om Övre Norrlands "försprång" vad gäller den demografiska utmaningen och därför intresse för samverkan om detta, eftersom många ser en framtida motsvarande utveckling. Det ger också en förståelse från olika aktörer för behovet av stöd för att hantera det, även om det sker genom gleshetskriterier snarare än demografiska.
- ✓ Som en ingående partner vann Luleå ett Regio Stars Award från EU (14/6) för sitt projekt "Older4Older" som syftar till att få äldre människor i glesbygd att kunna hjälpa varandra.

Råvaruinitiativet

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden i samverkan med regionens aktörer ska etablera budskapet om regionens betydelse för hela EU samt behovet av och möjligheterna till regional utveckling som en integrerad del av EU:s, samt även svensk nationell nivå, fortsatta arbete med råvarufrågorna.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Regional utveckling kombinerat med råvarutillgångar**
 - Målsättningar:
 - EU:s råvaruinitiativ (RMI) också inbegripa hållbar jämställd lokal och regional utveckling.
 - Regionens viktiga roll för EU:s interna råvarutillgång och tillväxt göras känt.
 - Att EU:s politik för tillgång till och förädling av råvaror på samhälleligt hållbara villkor också ska inbegripa skog och energiutvinning.
 - Skapa kunskap om best practice på EU-nivå avseende hållbar råvaruproduktion och förädling från regionens råvarutillgångar.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har genomfört workshop vid CENTEK för att föra in jämställd regional utveckling i den regionala gruvstrategin som plattform för det EU-relaterade arbetet (26/1).
- North Sweden deltog genom direktören Mikael Janson som talare på Georange gruv- och mineralseminarium på Västerbottendagarna på Grand Hotell i Stockholm med

över 200 deltagare, för att berätta om NS arbete gentemot EU i råvarufrågorna och vikten av att få in också ett regionalt utvecklingsperspektiv (30/1).

- NS medverkade inför det seminarieret också till att få Paul Ancieux från EU-kommissionens råvaruenhet, att medverka som talare i den digra talarlistan med bl a Sveriges Handelsminister och de ledande aktörerna inom svensk gruvnäring.
- North Sweden arrangerade tillsammans med nätverket NSPA och Botniska korridorerna Brysselkontor, ett seminarium på Europaparlamentet med temat råvaror och transporter i norra Europa med c:a 50 seminariedeltagare (24/4). Vårdar för seminarieret var Europaparlamentarikerna Marita Ulvskog och Liisa Jaakonsaari. Syftet med seminarieret var att lyfta det mervärde och de möjligheter som den Botniska korridoren skapar för våra regioner och Europa, i form av mineraler och skog som är viktiga råvaror för den europeiska marknaden. Taler på seminarieret var bl a Jean-Eric Paquet, direktör på EU-kommissionens DG Move och Maria Spilopoulou-Kaparis, Head of Unit på EU-kommissionens DG ENTR, Råvaruenheten.



Seminarium i Europaparlamentet om råvaror och transporter i norra Europa i regi av North Sweden.

Samverkan mellan nätverket för Northern Sparsely Populated Areas och Botniska Korridorerna-gruppen, med Europaparlamentariker, ledande företrädare i EU-kommissionen med ansvar för råvarufrågor och infrastruktur/TEN-T samt företrädare för industri m fl runt bordet.

- North Sweden har deltagit i en arbetsgrupp vid EU-kommissionens DG ENTR, råvaruenheten, tillsammans med Euromines (European Association of Mining Industries) och andra intressenter, för planering och inbjudan av talare till "EU-Russia Industrial dialogue meeting" som hölls i S:t Petersburg den 25 oktober 2012.
- North Sweden har under året etablerat kontakter och skapat nätverk med nyckelpersoner på EU-kommissionens DG ENTR, råvaruenhet.
- North Sweden har träffat företrädare för LKAB, Northland Resources, Boliden, Outokumpu Steel och fört samtal kring planering av gemensamma lobbyaktiviteter visavi EU:s institutioner i Bryssel om transporter och råvaror.
- North Sweden har hållit en presentation vid en workshop om EIT KIC (European Innovation Technology, Knowledge Innovation Community) för att profilera regionen som värd för EIT KIC Råvaror, på ett seminarium som det ledande forskningsnätverket ERRIN anordnade i Bryssel (2/10).
- North Sweden har bildat en arbetsgrupp för gruv-, mineral-, och skogsfrågor med representanter för våra huvudmän, för uppstart av aktiviteter inom området och med ett första möte planerat januari 2013.

- North Sweden deltog vid lansering av Europeiska innovationspartnerskapet för Råvaror (EIP RM) som EU-kommissionen anordnade i syfte att inleda arbetet med innehållet i Strategisk genomförandeplan (13/11). Konferensen samlade deltagare från bland annat råvarutunga industrier, regeringar, organisationer och universitet. Slutsatserna från konferensen ligger till grund för fortsatta diskussioner inom styrgruppen för innovationspartnerskapet för råvaror som börjar sitt arbete i januari 2013. Från regionen deltog bl a företrädare för Luleå Tekniska Universitet och LKAB.
- North Sweden har därutöver bevakat och rapporterat om;
 - Samråd och utlysningar om intresseanmälningar av aktörer inom råvaruområdet till det Europeiska innovationspartnerskapet för råvaror.
 - Olika events om råvaror, bl a om
 - Gruv- och mineralstrategin i Skellefteå.
 - Georange:s konferens och utställning "New business opportunities at the heart of Europe's mining industry".

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Regionens viktiga roll för EU:s interna råvarutillgång och tillväxt är väl känd från de viktigaste aktörerna och manifesteras genom de aktiviteter där regionens aktörer genom bland annat NS medverkar för att i en tuff konkurrens från andra aktörer och regioner verkligen kunna få framträdande roller i EU:s olika råvaruinitiativ.
- ✓ Det finns vid diskussioner med företrädare för EU-kommissionen med flera ett uttalat intresse för en bredare ansats genom att också se till sociala aspekter av gruvnäringen, som ännu inte tagit sig så många konkreta uttryck även om det finns exempel, men framförallt får betraktas som öppningar för fortsatt dialog.
- ✓ Inom EU har fokus under större delen av 2011 och 2012 varit på att definiera innehållet i EIP (European Innovation Partnership) och genom de aktiviteter som EU-kommissionen och andra genomfört och som NS bevakat och medverkat samt uppmärksammat regionens aktörer på, finns det under 2013 kända ramar som vi kan utgå ifrån i syfte att påverka konkret utformning och synliggöra regionen.

Vertikala policyområden: Fokusområden

Sammanhållningspolitiken

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen för North Swedens arbete är att en sammanhållningspolitik omfattande hela EU bibehålls, liksom en pott, helst förstas utökad, för glesbefolkade områden inom det som kallas NUTS 2-regioner i EU och att den tilldelningen också tillförs regionen från nationell nivå. Därtill att Norra Sverige kan få till sig lokalt och regionalt anpassade programresurser för regional utveckling för att bland annat möta den demografiska utmaningen.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Sammanhållningsfonderna (gleshetsfaktor, gleshetspott, tematiska områden)**
 - Målsättningar:
 - Bibehålla en helst utökad extra allokering till NSPA.
 - Maximera gleshetsfaktorernas tilldelning till norra Sverige.
 - Tillförsäkra flexibilitet för satsningar även inom infrastruktur samt informations- och kommunikationsteknologi (ICT)/bredband.
 - Tydligare projektmöjligheter kopplat till demografiska utmaningen.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har aktivt medverkat till arbetet inom Europaforum Norra Sverige (EFNS) genom att ha medverkat i tjänstemannagrupperna och andra aktiviteter såsom:
 - Deltagit i rapportörsmötena (20/1, 30/8) samt forumet i Östersund (29-30/3) och tagit på sig att anordna EFNS i Bryssel samt medverkat till och skrivit fram de positioner som EFNS antagit om sammanhållningspolitiken.
 - Arrangerat, i samverkan med Kommunförbundet Norrbotten, ett utökat rapportörsmöte med Europaforum Norra Sverige i Bryssel (29-30/11) under rubriken "På toppen av Europa och mitt i EU" med 65 nedresta företrädare från regionen. De fick delta i ett fullmatat program med seminarier med de för Övre Norrland och Sverige viktigaste förhandlingsparterna i Bryssel från Svenska EU-representationen, EU-kommissionen, Europaparlamentet, Vinnova, Sveriges EU-kommissionär samt Chefsekonomen för tankesmedjan EPC med flera inför den kommande budgeten och de kommande programmen. Syftet var att dels ge en inblick i de pågående förhandlingarna med särskilt fokus på sammanhållningspolitiken, dels visa på och föra fram Norra Sveriges intresse för och synpunkter på det som förhandlas om i EU. *Programmet biläggs sist i denna verksamhetsberättelse.*
- North Sweden har haft dialoggrupper med nätverken för sammanhållningspolitik och gränsfrågor för att informera om de pågående förhandlingarna och få synpunkter tillbaka från huvudmännen för arbetet (8/2, 28/8, 16/11).
- North Sweden har följt diskussionen i Europaparlamentets utskott för regionala frågor om regleringarna för sammanhållningspolitiken inför besluten där.
- North Sweden har varit en aktiv part i NSPA-nätverket i Bryssel, vars huvuduppdrag är att arbeta med EU:s sammanhållningspolitik gentemot regionerna i NSPA, och varit det kontor som ansvarat för den aktivitetsplan som varit en stående punkt på mötena. Aktiviteter som NSPA genomfört under året är:
 - Under januari/februari tog NS fram ett sammanfattande PM om Northern Sparsely Populated Areas som använts för att sprida information om NSPA i samband med alla olika aktiviteter och spridning av såväl NSPA:s som Europaforums samt Botniska Korridorens positioner gentemot EU:s olika institutioner med flera.
 - Samtal med Europaparlamentariker Jens Nilsson, Riikka Manner från det Regionala utskottet samt Göran Färm, samordnare av EU:s långtidsbudget i Budgetutskottet, omkring NSPA:s syn på EU:s budget och sammanhållningspolitiken för planering av påverkansinsatser (27/3).
 - Gemensamt seminarium i Europaparlamentet (24/4) mellan NSPA och Botniska Korridoren om råvaror och transport i Norra Europa med medverkande från Europaparlamentet, EU-kommissionen och industrin med flera. *Se också under Connecting Europe.*
 - Frukostmöte på temat "NSPA – Providing added value to the whole of Europe" i Europaparlamentet med ett 30-tal närvarande om NSPA och potentialen för regionen med stöd från EU:s strukturfonder med parlamentariker Jens Nilsson och Riikka Manner samt med North Swedens direktör Mikael Janson som föredragshållare (5/6).
 - Möte mellan direktörerna för NSPA-kontoren i Bryssel och vice generaldirektören för Kommissionens DG Regio, Normunds Popens, om NSPA och NSPA:s position antaget vid NSPA:s Forum i Sundsvall (28/6).

- North Sweden var initiativtagare till och ansvarig för genomförandet av NSPA:s seminarium under Open Days med syfte att visa på NSPA som en aktiv och engagerad partner för EU, värt att satsa strukturfondsmedel på (9/10). *Se mer under Nordliga Dimensionen.*
- Kvällsmingel för NSPA-kontoren i Bryssel hos North Finland tillsammans med de nationella representationernas Regionalråd för Sverige och Finland (18/9).
- Möte för NSPA:s så kallade "15-grupp", NSPA-nätverkets styrgrupp, med samtliga regionkontor i Bryssel samt en politiker från varje regionkontorsområde, North Sweden företrätt av Eva-May Karlsson från Region Västerbotten, med vice generaldirektören för EU-kommissionens Regionala enhet, Normunds Popens, och ansvariga tjänstemän för de finska och svenska enheterna om budgetförhandlingarna och kommande strukturfonder med överlämnande av den NSPA-position som skrivits fram (28/11).
- Kvällsaktivitet med middag med NSPA:s 15-grupp samt inbjudna Regionalråd från svenska, finska och norska representationerna i Bryssel (28/11).
- North Sweden anordnade också det seminarium som NSPA avhöll i Europaparlamentet i samband med Europaforum Norra Sverige i Bryssel som inför närmare 100 deltagare fokuserade på potentialen för Smart Specialisering i NSPA med Europaparlamentariker Jens Nilsson och Riikka Manner från det Regionala utskottet samt experter Katja Reppel från EU-kommissionen och Alexandre Dubois från Nordregio (29/11).



Av North Sweden anordnat seminarium i Europaparlamentet, tillsammans med nätverket för Northern Sparsely Populated Areas, under det utökade rapportörmötet i Bryssel för Europaforum Norra Sverige.

Genomlysning av NSPA som en möjlig smart region, med företrädare från akademi och EU-kommissionen, inför hundratalet åhörare från norra Sverige, nordöstra Finland och norra Norge samt inbjudna Europaparlamentariker och assistenter m fl.

- North Sweden medverkade också vid NSPA Forum i Sundsvall (18-19/4) och skrev inför det fram underlaget för den position om EU:s budget och sammanhållningspolitik som efter diskussionerna där antogs vid forumet.
- North Sweden har varit fortsatt med i CPMR:s core group i Bryssel, som varit en tillfällig gruppering inom den regionala lobbyorganisationen CPMR för att följa de pågående förhandlingarna om sammanhållningspolitiken där NS bland annat talat för Övre Norrlands synpunkter och intressen vid;
 - Möten för att skriva fram underlaget för CPMR:s ställningstaganden avseende EU-kommissionens förslag till sammanhållningspolitik och strategiska ramverk för sammanhållningsfonderna (13/3, 26/4, 31/5).

- Dialogmöte med de nationella förhandlarna för medlemsländerna inom sammanhållningspolitiken (26/4).
- North Sweden har i samverkan med övriga svenska regionkontor i Bryssel inom det som kallas Svereg och som träffas en gång i månaden, inom ramen för aktiviteter kopplade till sammanhållningspolitiken, arrangerat:
 - Frukostmöte för assistenter till svenska Europaparlamentariker om betydelsen av fonderna för territoriell samverkan, Interreg (10/2).
 - Gemensamt möte mellan Sveregkontoren och EU-kommissionens regionala enhets Sverigeansvariga om strukturfonderna och det kommande arbetet inför den nya programperioden (7/3).
 - Frukostmöte med Europaparlamentariker Jens Nilsson, ensam svensk ledamot i det Regionala Utskottet, om sammanhållningspolitiken för att framföra Övre Norrlands inspel i de frågorna (26/3).
 - Rundabordsamtal under ledning av North Sweden med assistenter till Jens Nilsson i Europaparlamentets Regionala utskott och Kent Johansson forsknings- och industriutskottet och ansvarig förhandlare inom de kommande forskningsfonderna, för att belysa vikten av samspel mellan strukturfonderna och forskningsfonderna för regional utveckling (13/6).
 - Möte med Staffan Nilsson, ordförande för Europeiska Ekonomiska och Sociala Kommittén (EESC), anordnat av North Sweden hos EESC för diskussion om deras arbete och syn på sammanhållningspolitiken (4/9).
 - Frukostmöte med North Sweden som arrangerar för inbjudna svenska Europaparlamentarikers assistenter om sammanhållningspolitiken som verktyg för innovation och forskningshöjd med ProcessIT-Innovation som ett regionalt exempel (28/9).
 - Frukostmöte hos SKL i Bryssel med de svenska ledamöterna i Regionkommittén för utbyte av möjliga samverkansområden inom EU:s regionalpolitik (30/11).
 - Frukostmöte med svenska Europaparlamentarikers assistenter med samtal om vad som är på gång inom Europaparlamentet med fokus på förhandlingarna om budget och sammanhållningspolitiken samt även för Övre Norrland viktiga frågor som ICT, råvaror och Umeå2014 (4/12).
- North Sweden har tillsammans med Mid Sweden särskilt träffat Sveriges förhandlare om de kommande strukturfonderna i Bryssel för specifika diskussioner utifrån Norrlands perspektiv (12/6, 10/9) utöver att de löpande medverkat vid Sveregs månatliga möten.
- Medverkan vid olika arrangemang för att lyfta Övre Norrlands syn på förslagen till kommande strukturfonder, såsom:
 - Hearing i Regionkommittén med ansvarig rapportör för det föreslagna strategiska gemensamma ramverket (CSF) för struktur- och sammanhållningsfonderna (7/5).
 - Frukostmöte med Assembly of European Regions (AER) om sammanhållningsfonderna och det gemensamma ramverket (CSF) (3/7).
 - Seminarium hos Småland-Blekingekontoret med EU-kommissionen och forskare på OECD om en rapport kring Smart Specialisering i icke-urbana regioner (16/10).
- North Sweden bistod Region Västerbottens tillika EFNS ordförande, Erik Bergkvist, vid hans medverkan i den hearing Europaparlamentets Regionala Utskott anordnade i Europaparlamentet för att diskutera sammanhållningspolitikens samspel med Europa 2020-strategin på regional nivå (27/11).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ North Sweden har fortlöpande kunnat informera regionens aktörer om förslagen inom sammanhållningsfonderna och förhandlingarna om dem och vilka konsekvenserna av dem, som i sin tur resulterat i regionala politiskt förankrade ställningstaganden, framförallt via Europaforum Norra Sverige, att arbeta utifrån.
- ✓ Kännedomen om begreppet Northern Sparsely Populated Areas, därtill manifesterat i att det i förhandlingarna om EU:s regleringar nu heter Northern Sparsely Populated Region och inte som tidigare Sparsely Populated Regions, har ökat genom de aktiviteter som genomförts och det märks bland annat av att andra regionkontor i ökande grad vill ha ett utbyte med oss och den tillgänglighet exempelvis EU-kommissionen visar när vi tar kontakt och det är en grund för en förståelse och acceptans för att våra regioner får extra anpassade budgetmedel.
- ✓ Det faktum att North Sweden under året återkommande företrätt EU:s glesbefolkade nordliga områden men även Östersjöregionen när politiska rapportörer och seminariearrangörer inklusive vid NSPA:s egna lobbyaktiviteter, är ett tecken på att North Sweden intagit en central position som budbärare för Övre Norrland och hela vår omgivande region i diskussionerna om EU-kommissionens förslag avseende våra områden.
- ✓ I de pågående förhandlingarna har North Sweden gentemot viktiga aktörer spelat in framförallt frågan om möjligheterna till satsningar på infrastruktur och ICT genom strukturfonderna i våra regioner och de förslag som Europaparlamentet och Ministerrådet nu antagit ger av allt att döma sådana möjligheter när de i sin tur ska komma fram till en gemensam linje.
- ✓ Den extra allokeringen som EU-kommissionen lade in i sitt förslag för sammanhållningspolitiken till glesbefolkade områden, under förhandlingarna nu definierade som Northern Sparsely Populated Regions, i realiteten NSPA, har särskilt i Ministerrådets förhandlingar pekats ut att vara regionalfondspengar som kan användas för infrastruktursatsningar och därmed inte heller bundna av kravet om en viss minsta andel socialfondsinsatser som gäller för övrigt.
- ✓ Därtill har den extra allokeringen till NSPA i förhandlingarna i Ministerrådet utökats med 50% mot EU-kommissionens förslag, inför de fortsatta slutförhandlingarna om den potten.
- ✓ Den extra allokeringen har också hittills stannat vid att bara vara för regionerna i Outermost och NSPA och inte smetas ut på exempelvis ö-regionerna som agerat kraftfullt inom bland annat CPMR och det Cypriotiska ordförandeskapet för att få in skrivningar om det, som kunnat riskera att huvudparten av den extra allokeringen går till dem om inte tilldelningen i motsvarande grad utökats vid en sådan rätt till extra medel för även ö-regioner.
- ✓ Sammantaget rör sig utvecklingen i den riktning som huvudmännen pekat ut, oaktat de generella budgetnedskärningar som blir mot EU-kommissionens förslag, och det är förstås svårt att säga vilken roll North Sweden explicit spelat för det eller hur det verkligen landar när allt är förhandlat och klart, men utan NS och etablerandet av NSPA så är ett välgrundat antagande att det hade sett annorlunda ut för ens den extra allokering som nu finns och de förändringar som ser ut att vara på väg, utifrån de svårigheter som då varit att strategiskt och konsekvent synas och finnas för att gentemot EU:s centrala aktörer påminna om existensen av och det mervärde Övre Norrland ger till EU.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Utformningen av framtida program**
 - Målsättningar:
 - EU:s tilldelning utifrån gleshet verkligen tillföras Övre Norrland.
 - Mer regionalt anpassbara program med tydligt regionalt inflytande.
 - Bidra till bättre svensk programimplementering i förhållande till norra Sveriges särskilda behov.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har vid ett par tillfällen utöver i samband med Europaforums rapportörmöten och samtal med de svenska förhandlarna i Bryssel träffat svenska företrädare från Näringsdepartementet för samtal om de kommande strukturfonderna och påpekat de synpunkter som regionens företrädare fört fram om de kommande programmen;
 - Statssekreterare Marita Ljung i samarbete med SKL i Bryssel (15/5).
 - Bland annat departementsrådet Anna Olofsson tillsammans med Europaforums tjänstemannagrupp för sammanhållningspolitiken på Näringsdepartementet i Stockholm (11/6).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Eftersom den svenska programmeringen och fördelningen av resurserna inte är klar är det svårt att säga något om resultaten av insatserna som gjorts i EU men också genom dialogen på svensk sida i det verkliga utfallet, men det finns en uttalad medvetenhet från såväl EU-kommissionens sida och de ansvariga för diskussionen med Sverige som de nationella företrädarna om regionens särskilda omständigheter som ger argument för den extra allokeringen och att den därför är riktad till utpekade län.
- ✓ Därtill har bland annat de synpunkter om programutformningen som framkom vid North Swedens anordnade konferens under 2011 för Norrbotten och Västerbotten efter att EU-kommissionen lagt sitt förslag, gjorts känt gentemot Näringsdepartementet.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Säkerställande av resurser till "Mål 2-områden"**
 - Målsättning:
 - Sammanhållningspolitiken fortsatt omfatta alla EU:s regioner.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har haft förnyat samarbete med Nieder-Österreich (NÖ) som var den region som ledde det upprop till försvar för "Mål 2-medel" 2010 och medverkat till ett fortsatt arbete med frågan genom följande aktiviteter:
 - Tillsammans med Småland-Blekinge företrädare de svenska regionkontoren i dialog med NÖ hitta förnyade samarbetsformer (12/1).
 - Redovisa Sveriges förhandlingsposition vid ett par möten arrangerade av NÖ med inbjudan till alla regioner involverade i uppropet 2010 (25/9, 24/10) för att ta fram nya regionala skrivningar till stöd för en sammanhållningspolitik omfattande alla EU:s regioner.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Det ser ut att bli något ytterligare minskningar av strukturfonder till de mer utvecklade regioner som Övre Norrland tillhör, men i mindre grad än vad som var

befarat och i någon mån har de olika initiativ som tagits haft en betydelse för att sätta tryck i frågan när det kommit signaler om större neddragningar.

- ✓ North Sweden har särskilt pekat på vikten av EU-medel för att stödja det regionala arbetet med Europa 2020-strategin och för Sveriges del också Östersjöstrategin utifrån svensk nationell vilja att prioritera de strategierna, vilket givit positivt gensvar från olika aktörer såsom andra regionala företrädare som anammat argumentationen, men även svenska nationella företrädare i Bryssel.

Den nordliga dimensionen

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden ska kunna visa på Norra Sverige strävan till regionalt inflytande vad gäller flernivåstyrelse och regional utveckling kopplat till Östersjöarbetet. Norra Sverige ska också genom North Sweden på Brysselarenan vara en samarbetspartner för EU:s strävan till lokalt och regionalt utbyte med tredje land inom Barents och Nordkalotten, därtill kopplat till EU:s arktiska intressen och ett förnyat engagemang för den Nordliga dimensionen från EU:s sida.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Barentssamverkan och EU:s nordliga dimension**
 - Målsättningar:
 - Den nordliga dimensionen lyftas fram mer aktivt inom EU.
 - Vara en plattform för att lyfta in Övre Norrlands betydelse för EU.
 - Bidra till ökat fokus inom EU på NSPA och Barents/Nordkalotten.
 - Underlätta utbyte mellan NSPA-regionen/EU och Ryssland m fl.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har haft uppstartsmöte med Regionala Barenstrådskansliet på Länsstyrelsen Norrbotten (2/2) med flera fortlöpande möten för att etablera ett arbete kring Barents och EU.
- Möte med delegationsledaren för Nordiska Rådets svenska riksdagsgrupp och blivande ordförande i Nordiska Rådets parlamentsgruppering, Karin Åström, om Nordliga Dimensionen, Barents samt Arktis (8/10).
- North Sweden var Lead Partner, företrädande Norrbottens Länsstyrelse och deras ordförandeskap för det Regionala Barentsrådet, ansvarig för planering och genomförande av NSPA-nätverkets seminarium i samband med Regionkommitténs och EU-kommissionen Open Days på temat "NSPA - The Heart of European East-West Crossborder Cooperation" för att visa på vikten av Europas nordliga områden för EU (9/10). Seminariet samlade 200 åhörare inklusive tre ledande företrädare från EU-kommissionen, förutom huvudtalaren Dorota Witoldson från DG REGIO:s enhet för territoriell samverkan, såväl Ramon Van Barneveld, ansvarig på DG MARE för EU-kommissionens kommunikation i juni om den Arktiska strategin, som Colin Wolfe, högsta ansvarig på DG REGIO för makroregionala strategier såsom Östersjöstrategin, som båda bjöd in och medverkade med förberedda inspel, och därtill med bland annat statssekreterare Torgeir Larsen från norska UD samt Andreas Lind från Norrbottens handelskammare.
- I samverkan med det svenska ordförandeskapet i Barents Regional Council har North Sweden tagit initiativ till samverkan inom ramen för insatser riktade mot det kommande forskningsprogrammet Horizon 2020 genom ett möte mellan alla universitet inom Barents. *Se mer under Innovationsunionen.*

- North Sweden har även bidragit med inspel till den nya Kirkenesdeklaration som ska skrivas under av Barentsländernas statsministrar i juni 2013.



Seminarium med Northern Sparsely Populated Areas, "NSPA - The Heart of European East-West Cross-border Cooperation", under Open Days i Bryssel, med North Sweden som Lead Partner för arrangemanget.

Statsekreteraren Torgeir Larsen från Norska UD i talarstolen på temat "The High North" inför runt 200 åhörare inklusive flera ledande aktörer inom EU-kommissionen för Östersjöstrategin och Arktis samt även EU:s utrikestjänst och Europaparlamentet samt nationella parlamentariker och regeringsföreträdare m fl.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ North Sweden har under året tagit steg för att bli en mer strategisk resurs för de nordliga frågorna gentemot EU och det visar sig i ökande mängd förfrågningar från olika aktörer om samverkan kring den Nordliga Dimensionen och Arktis.
- ✓ Den extra allokeringen till NSPA-området i EU-kommissionens budgetförslag pekar tydligt ut att arbetet från NSPA-nätverkets sida burit frukt, men att det också finns en förväntan från EU:s sida på att det arbetet skall integreras än mer och få genomslag i ett lokalt gränsöverskridande arbete i hela NSPA-området och det får ytterligare ses som ett bevis på att North Sweden tillsammans med övriga NSPA-kontoren i Bryssel varit framgångsrika för ett ökat fokus från EU på regionen och viljan att avsätta särskilda resurser.
- ✓ NSPA-seminariet på Open Days var en framgång i meningen att det rönt stort intresse med mycket folk på plats, men framförallt utifrån ambitionen att nå viktiga aktörer och bara det faktum att tre ledande företrädare från EU-kommissionen var där, visar på att budskapet om regionens betydelse nått ut.
- ✓ Inom nätverket för NSPA diskuteras nu också ett mer strategiskt arbete kring de Barents-arktiska frågorna även om alla regioner i nätverket inte är en del av det som definieras som Arktis.
- ✓ Otvetydigt finns det från EU:s sida ett absolut ökande intresse för Arktis och den nordliga dimensionen inklusive utbytet med Ryssland och att få ihop de många olika samarbeten som finns. Det är förstås inte enbart North Swedens förtjänst, men det regionala perspektivet som saknats i den diskussionen och finns mitt i alla processer börjar så smått kunna kännas av och EU-kommissionens förslag att byta namnet på Norra Periferiprogrammet till Arktis- och Nordprogrammet är ett uttryck för det.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Östersjöstrategins framtid**
 - Målsättningar:
 - Norra Sverige och NSPA vara en tydlig central del av Östersjön i EU inom ramen för den Nordliga Dimensionen.

- Östersjöstrategin NSPA-plattform för program/prioriteringar i EU.
- Macrostrategier som Östersjön synas i sammanhållningspolitikens partnerskapskontrakt mellan nationell nivå och EU.
- Östersjöarbetet som exempel på fungerande flernivåstyre.

GENOMFÖRANDE:

- Den inriktning för informal Baltic Sea Group (iBSG) med syfte att etablera iBSG som den ledande plattformen i Bryssel för dialog om Östersjösamarbetet, som NS var ett av tre regionkontor att arbeta fram, antogs av iBSG:s generalförsamling vid ett möte med närvaro av också Colin Wolfe, EU-kommissionens högsta ansvariga för EU:s makroregionala strategier (17/1).
- Deltagande vid seminarium om rapporten "State of the union" för Östersjöstrategin med forskare och ansvariga på EU-kommissionen hos Hanse-Office (25/1).
- North Sweden medverkade som inbjuden talare tillsammans med två andra regionkontor vid Union of Baltic Cities (UBC), i vilket Umeå är med, vid deras möte i Bryssel för en diskussion om ökad synlighet för det nätverket och samverkan kring Östersjöstrategin gentemot EU-kommissionen och andra på Brysselarenan (15/2), som följdes upp med en arbetsgrupp för konkreta förslag om detta till UBC.
- Anordnande av "samtalsmöte" hos North Sweden mellan iBSG-nätverket och EU-kommissionens dåvarande ansvariga tjänsteman för Östersjöstrategin, Anders Lindholm, om den framtida Östersjöstrategin inom ramen för de kommande nationella partnerskapsöverenskommelserna (3/5).
- Medverkan i planeringsgruppen för iBSG:s årliga sommarseminarium i Bryssel med temat "Connecting the Baltic Sea Region" för att bland annat lyfta in vikten av fungerande infrastruktur och gröna sammanhängande järnvägsstråk i de nordliga delarna av Östersjön med Jerker Sjögren för Bothnian Green Logistics Corridor som en av talarna inför runt 170 åhörare. Seminariet fokuserade på hållbara transporter, viktiga transportkorridorer i Östersjöregionen, samt på förslaget för det framtida transeuropeiska transportnätet (TEN-T) och de möjligheter Connecting Europe Facility (CEF) ger regionen (30/5).
- Företräda Östersjöstrategin genom direktören för NS, Mikael Janson, utifrån ett regionalt perspektiv vid uppstartskonferens för Alpreregionernas arbete med att etablera en egen makroregional strategi (20/9).
- Deltagande från NS på "14th Baltic Development Forum and European Commission 3rd annual forum on the Baltic Sea Region Strategy" i Köpenhamn om den kommande reviderade Östersjöstrategin (18-19/6).
- Medverkan vid information från Svenska Institutet på besök i Bryssel om deras arbete med Östersjöstrategin och hur det kan länkas till EU:s fonder (17/10).
- North Sweden medarrangerade iBSG:s gemensamma seminarium tillsammans med Nordiska Rådet och EU-kommissionen om den kommande nya handlingsplanen för Östersjöstrategin och kunde i programmet få med Kommunalrådet Marie-Louise Rönmark från Umeå för att i diskussion med EU-kommissionen, Nordiska Ministerrådet med flera ge det regionala perspektivet på Östersjöstrategin och därtill kultur som en drivkraft för tillväxt i Östersjöregionen (12/11).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ EU-kommissionens skrivningar i förslaget till partnerskapsöverenskommelse mellan Sverige och EU om den kommande programutformningen avseende samarbetet i den norra delen av Östersjön, Barentsregionen – i realiteten NSPA-området samt även Nordvästra Ryssland – som en central del av en framgångsrik Östersjöstrategi är i

princip ett direkt kvitto på den strävan som funnits från North Swedens sida vid bland annat NSPA-nätverkets Open Days-seminarium, utifrån de målsättningar som satts upp.

- ✓ Under året har North Sweden via våra samarbetspartners inom iBSG medverkat till att det regionala perspektivet får mer plats vid centrala konferenser som den med Nordiska Ministerrådet och EU-kommissionen.
- ✓ Därtill har steg tagits för att etablera Umeå2014 som en angelägenhet för Östersjösamarbetet och kunna ta ledning för kreativ kulturell tillväxt i regionen utifrån att det 2014 därtill är två kulturhuvudstäder runt Östersjön i form av Umeå och Riga.



Seminarium i samverkan mellan North Sweden genom informal Baltic Sea Group, Nordiska Ministerrådet samt EU-kommissionen om "Östersjöstrategin 2.0".

Kommunalrådet i Umeå, Marie-Louise Rönmark, talar inför ett par hundra åhörare samt företrädare för Polska UD och Nordiska Ministerrådets generalsekreterare i seminariepanelen, om den regionala nivåns betydelse för en framgångsrik Östersjöstrategi samt kultur som drivkraft för tillväxt runt hela Östersjön.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Lokalt regionalt och interregionalt samarbete för regionens aktörer i EU**
 - Målsättningar:
 - EU-kommissionens förslag om utökat territoriellt samarbete värnas.
 - Regionens aktörer aktivt delta i Interregs olika delar.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har i de skrivningar som tagits fram riktade till de förhandlande parterna särskilt lyft fram det territoriella samarbetets vikt för Övre Norrland och hela NSPA-området inklusive angränsande regioner såsom Nordvästra Ryssland, men också vid alla regionala och lokala konferenser och träffar med regionala företrädare pekat på EU-kommissionens budskap om nödvändigheten av mer samverkan mellan våra regioner under kommande programperiod.
- North Sweden pekade på Haparanda-Tornio som det bästa exemplet på gränssamverkan, som det första exemplet i EU-kommissionens 20-årsjubileumbok om det territoriella samarbetet, vid frukostmöte med svenska Europaparlamentarikers assistenter i ett led att öka medvetenheten om Interreg hos våra parlamentariker.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Av allt att döma kommer EU-kommissionens förslag om kraftigt utökade medel till det territoriella samarbetet att kraftigt minskas till motsvarande nivåer för

innevarande programperiod även om Europaparlamentet tvärtom vill lägga än mer på det området, så sista ordet är kanske inte sagt och det stöd som North Sweden på olika sätt bidragit till för dem som i parlamentet driver den linjen är uttalat uppskattat.

- ✓ Intresset för ett ökat internationellt utbyte och att även se till såväl NSPA-regionen som helhet, som ta mer aktiv del i Östersjöstrategin, finns i den regionala diskussionen bortanför de rena gränsregionala samarbeten som redan finns och där kan North Sweden ha spelat en roll bland annat via VEUPO för Västerbotten, men det är för tidigt att säga vad det får för reella effekter.

Connecting Europe

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden aktivt ska medverka till att Botniska korridoren tillsammans med Northern Axis slås fast som varande en del av EU:s core network och att E12 ska ingå i comprehensive network inom TEN-T.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Botniska korridoren (BK)**
 - Målsättningar:
 - BK tillsammans med Luleå hamn finnas med i EU:s beslut om TEN-T Core Network med finansiering från Connecting Europe Facility (CEF).
 - Blockera risk för att slås ut av andra förslag till sträckor/hamnar.
 - Minimera risk för att strykas vid bantat förslag om Core Network.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har under 2012 fortsatt bygga på relationer och etablera nya kontakter med nyckelpersoner på EU:s institutioner, främst EU-kommissionens DG MOVE, Europaparlamentet, Sveriges ständiga representation (Näringsdepartementet och Trafikverket), regionkontor, lobbyorganisationer m fl i Bryssel.
- North Sweden har samverkat med nyckelpersoner på EU:s institutioner och andra relevanta spelare i Brysselmiljön inklusive Think Tanks (European Policy Center, EPC) inom främst transportområdet för att lyfta Övre Norrlands syn på förslagen till kommande transportpolitik samt belysa vikten av Botniska korridoren och vid behov agera för att bidra till gemensamma intressen.
- North Sweden ingår i CPMR:s TEN-T arbetsgrupp som samordnas av Aragon Region och NS har deltagit på möten där bl a rapportören för CEF i Europaparlamentets transportutskott samt direktören på ansvarigt direktorat på Europeiska kommissionens DG MOVE m fl medverkat och redogjort för förhandlingsläge avseende TEN-T och CEF samt tagit emot frågor och funderingar från deltagande regioner.
- North Sweden har inlett nära samarbete med det nya sekretariatet för CPMR Baltic Sea Commission transportarbetsgrupp för Östersjökommitté, där vi ingår i arbetsgruppen och därmed bistår med kompetens om aktuella frågor i Bryssel.
- North Sweden har ansvarat för samordningen av aktiviteter för brysselkontorens arbetsgrupp för Botniska korridoren. North Sweden är sammankallande för mötena (för uppdateringar och uppföljning av aktuellt läge samt planering av gemensamma lobbysatsningar i Bryssel såsom positionspapper, seminarier, möten med nyckelpersoner på EU:s institutioner m fl).

- North Sweden anordnade tillsammans med Brysselkontorens BK-grupp, ett kick-off-möte i Bryssel för BK:s projektledare i Sverige och Finland. Temat för de två intensiva dagarna var den Botniska korridoren vilket innebar en rad möten hos representanter för tyska transportkorridorer (den s k Scandinavian-Adriatic Growth Corridor), EU-kommissionens DG MOVE, regionens Europaparlamentariker samt Ferrmed, en järnvägslobbyorganisation för tåginvesteringar i Europa. Olle Tiderman, svensk projektledare för Botniska korridoren, Pentti Hämäläinen, Finlands motsvarighet samt företrädare för BK:s brysselkontor deltog på besöket i Bryssel (12-13/1).



Botniska Korridoren-gruppen samlade i väntan på möte med handläggare på EU-kommissionens DG MOVE.

Företrädare för BK:s Brysselkontor samt Olle Tiderman och Pentti Hämäläinen från den svenska respektive finska hemmaorganisationen för Botniska Korridoren under tvådagars visit med en rad möten i Bryssel.

- North Sweden har tillsammans med kollegor i Brysselkontorens BK-grupp planerat och medverkat i en serie lobbymöten på EU-parlamentet och där träffat svenska EU-parlamentariker och även andra europeiska EU-parlamentariker och tillika rapportörer för TEN-T och CEF på Europaparlamentets transportutskott och även budgetutskottet, samt även med svenska gruppledare för de större politiska grupperna, EPP, S&D och de Gröna (mars-april 2012):
 - 2/3 Said El Khadraoui, gruppledare S&D (Transportutskottet, EP).
 - 5/3 Jens Müller, Transportrådgivare till Michael Cramer, gruppledare för de Gröna (Transportutskottet, EU-parlamentet).
 - 6/3 Georgios Koumoutsakos (EPP), rapportör TEN-T (Transportutskottet, EU-parlamentet).
 - 7/3 Mathieu Grosch (EPP), gruppledare för EPP.
 - 7/3 Elisabeta Covaci, politiskt sakkunnig hos Elena Oana Antonescu, skuggrapportör de Gröna (Transportutskottet, EU-parlamentet).
 - 8/3 Pablo Martinez, politisksakkunnig, Ines Ayala Sender S&D, rapportör CEF (Transportutskottet, EU-parlamentet).
 - 8/3 Göran Färm (S&D), rapportör CEF (Budgetutskottet, EU-parl)
 - (Transportutskottet, EU-parlamentet).
 - 8/3 Luisa Gluck, politisk sakkunnig hos Ismael Ertug (S&D), rapportör TEN-T (Transportutskottet, EU-parlamentet).
 - 11/4 Dominique Riquet (EPP), rapportör CEF (Transportutskottet, EU-parlamentet).

- 11/4 Gunnar Hökmark (EPP).
- 12/4 Alf Svensson (EPP).
- 12/4 Olle Ludvigsson (S&D).
- North Sweden har anordnat råvaru- och transportseminarium på EU-parlamentet inom ramen för NSPA och BK, med medverkan från direktör på direktoratet för TEN-T på Europeiska kommissionens DG MOVE och Head of Unit på råvaruenheten på Europeiska kommissionens DG ENTR samt talare från industrin i vår region (Outokumpu Steel), Region Västerbotten och Georange (24/4). *Se mer under Råvaruinitiativet.*
- North Sweden har medarrangerat Core Network Sveriges seminarium i Almedalen. Över 80 personer deltog när North Sweden, Botniska korridoren, Handelskamrarna i de fem nordliga länen samt Näringslivets transportråd bjöd in till ett seminarium om det Transeuropeiska transportnätet, TEN-T (2/7).
- North Sweden har anordnat ett rundabordssamtal under NS ledning för Norrbotniabanans styrgrupp samt representanter för Botniska korridoren, LKAB, Mid Sweden, Central Sweden och West Finland där Göran Färm, Europaparlamentet, och Matthieu Bertrand, DG MOVE, redovisade aktuellt läge för Connecting Europe Facility (CEF)-processen (6/9).
- North Sweden har medarrangerat konferensen "Att motverka ett fragmenterat Transeuropeiskt transportnätverk" om betydelsen av europeisk finansiering för transportprojekt i gränsövergångar (18/9). Värd var Gerhard Stahl, Generaldirektör på Regionkommittén. Seminariet avhandlade frågeställningar kring vilka brister och tillkortakommanden som finns i den gränsöverskridande infrastrukturen samt hur man ska komma tillrätta med dessa. Arrangör var "The German Association for Housing, Urban and Spatial Development" som leder samarbete för plattformen Scandinavian-Adriatic Growth och i vilken North Sweden är aktiv deltagare.
- North Sweden har deltagit i Baltic Sea transport cluster mötet med J-E Paquet, direktör DG MOVE på TEN-T-dagarna, för diskussion om transportpolitiken i Östersjöregionen samt lobbyaktiviteter för Botniska korridoren (29/11).
- North Swedens har arrangerat transportpasset i EFNS i Bryssel, och bjudit in talare från EU-kommissionens DG MOVE, samt Fabian Zuleeg, (Chefsekonom på European Policy Centre) (30/11).
- North Sweden har medverkat vid olika arrangemang för att lyfta Övre Norrlands syn på förslagen till kommande transportpolitik, såsom:
 - Möten med Sveriges förhandlare och Finlands förhandlare om TEN-T.
 - Enskilda möten med handläggare på DG Move (diskussion om bl E-12 i relation till EU:s arbete med järnvägspaketet, NDPT och TEN-T och CEF).
 - Enskilda möten och tillsammans med andra kollegor från NSPA-kontoren med handläggare på EU:s utrikestjänst (European External Actions Services, EEEAS) för att samtal kring den nordligaste delen av Östersjöregionen och den nordliga dimensionen främst med avseende på initiativet NDPTL (Northern Dimension Partnership on Transport and Logistics), ett initiativ för samverkan mellan länderna belägna kring Östersjön.
 - Regionkommitténs möte om TEN-T stakeholder consultation där North Sweden inlämnade ett positionspapper om TEN-T och CEF
- North Sweden har medverkat i EFNS:s arbete med framtagande av positionspapper om TEN-T och CEF samt Botniska korridoren.

- North Sweden har medverkat i arbetet med att framtagande av ett positionspapper angående CEF förberetts av BK-gruppen under sommaren 2012, som adresserats våra svenska Europaparlamentariker.
- North Sweden har deltagit på plats på transportutskottet på EU-parlamentet i bevaknings- och rapporteringssyfte främst avseende hantering av TEN-T och CEF.
- North Sweden har fört samtal med BK-gruppen i Sverige samt riksdagsledamoten Leif Pettersson, Norrbotten och med DG MOVE för planering av ett CEF- och TEN-T-seminarium på Sveriges riksdag i januari 2013.
- North Sweden har haft tät och nära dialog med infrastruktur tjänstemän i regionen vid för uppdatering, avstämning, förankring, planering, genomförande och uppföljning av aktiviteter.
- North Sweden har medverkat i Europaforum Norra Sveriges arbetsgrupp för transport samt infrastruktur för diskussion och planering av gemensamma aktiviteter.
- North Sweden har löpande under året via vecko- och månadsrapporterat informerat till vår infrastrukturgrupp samt lagt upp nyheter på vår webb och vårt nyhetsbrev om utfallet av hanteringen på EU-parlamentet och Ministerrådet i Bryssel 2012.
- North Sweden har tagit fram en rapport om TEN-Energi: TEN-E - Ett utbyggt och integrerat elnät med en diskussion hur en integrerad elmarknad kan komma att påverka Norrbotten och Västerbotten. Författare var Johan Leymann, praktikant under höstterminen 2012 och handledare Mona Mansour.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Botniska korridoren finns med på EU:s kartor över kommande TEN-T Core Network, vilket knappast varit fallet utan ett starkt engagemang för frågan från regionens företrädare hemmavid och i Bryssel och det arbete som skett inom BK-gruppen och under 2012 följts upp. Centrala aktörer inom EU ger ett tydligt stöd för att hela EU ända upp till gränsen mellan Sverige och Finland bör vara med på de kartorna.
- ✓ Det är en tydlig återkoppling av våra budskap när ansvariga i EU-kommissionen i olika sammanhang uttalar att Botniska Korridoren och särskilt Norrbotten är bland de för EU viktigaste saknade länkarna att åtgärda för fungerande godsflöden i EU eller när högsta ansvariga företrädare för EU:s makroregionala strategier i offentliga sammanhang påpekar vikten av att satsa på fungerande infrastrukturstråk i de nordligaste delarna av Östersjön.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Bothnian Green Logistics Corridor (BGLC)**
 - Målsättningar:
 - BGLC blir utpekad som prioriterad Grön Korridor i EU.
 - BGLC som argument för och draghjälp till BK.
 - BGLC:s målsättningar blir norm för Gröna Korridorer i EU.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har medverkat i Sveriges arbetsgrupp för planering av transportpasset i 2012 års Sveregkonferens "Building a sustainable transport system that is green, inclusive and healthy" och bjudit in två handläggare från EU-kommissionen, DG MOVE, som berättade om konceptet Gröna korridorer, samt om revidering av TEN-T:s riktlinjer (13-14/3).
- North Sweden har varit initiativtagare till att BGLC blev en av huvudpunkterna vid iBSG:s seminarium "Connecting the Baltic Sea Region: Sustainable transport –

Matching ecology and economy”, tillsammans med medlemmarna i iBSG. *Se mer under Den nordliga dimensionen.*

- North Sweden har fört dialog med EU-kommissionens DG MOVE om Gröna korridorer. Bl a anordnades ett arbetsmöte hos North Sweden med handläggare på DG MOVE, om Scandinavian-Adriatic Growth Region (18/9). Det var en uppstart av arbetet tillsammans med regioner utmed infrastrukturstråk från norra EU till södra efter en tidigare gemensam konferens. EU-kommissionen redovisade framtida korridorer som föreslås och hur en grön korridor kan etableras genom Europa, från norra Sverige till Italien, med hjälp av EU-stöd.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Ansökan om Gröna korridorer tas fram under 2012-2013 på nationell nivå om gröna korridorer och omfattar sträckan Narvik via Botniska korridoren ned mot Palermo.
- ✓ Det kan noteras att Kommissionens företrädare i exempelvis diskussionen med Scandinavian-Adriatic Growth Region lyfter fram Sverige och BGLC som förebilder.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Northern Axis med Malmbanan (NA)**
 - Målsättningar:
 - NA blir med i beslutsförslaget till Core Network i EU.
 - NA och BK förblir integrerade delar för konkurrenskraftigt EU.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden medverkade genom direktören Mikael Janson som talare i Kiruna om EU:s syn på infrastruktur och råvaror i de nordliga områdena omfattande såväl NA som BK på invigningsseminariet för nya Kirunabanan tillsammans med Infrastrukturminister, Trafikverksdirektör, LKAB med flera (30/8).
- North Sweden har fört dialog med handläggare på EU-kommissionens DG MOVE och External Action Agency med ansvarsområde Northern Dimension och med EU-kommissionens DG ENTR, råvaruenheten, avseende Barentsregionen och råvarutransporternas vikt för EU.
- Under 2012 ökade fokus mot nordliga delen av Östersjön och särskilt Barents Euro-Arktisk regionen inom ramen för vårt arbete med transportfrågor; t ex inledde North Sweden inom ramen för NSPA-nätverket planering av ett seminarium om ”Transporter i Norra delen av Europa”.
- North Sweden har löpande under året rapporterat till vår infrastrukturgrupp samt lagt upp nyheter på vår webb och vårt nyhetsbrev om utfallet av hanteringen på EU-parlamentet och Ministerrådet i Bryssel 2012.
- North Sweden har medverkat på workshop om Baltic Transport Outlook 2030, på Näringsdepartementet, Stockholm. Inom BTO har en studie om transportsystemet i Östersjöregionen i dag och 2030 tagits fram för att identifiera de största utmaningar och hur dessa kan åtgärdas gemensamt av länderna i regionen. Syftet med workshoppen i Stockholm var att definiera och skapa konkreta åtgärder av de övergripande rekommendationerna som ett led i att föra BTO:s arbete framåt

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Malmbanan är en del i beslutsförslaget till Core Network i EU och EU-kommissionens företrädare har från sin sida vid diskussioner om exempelvis BK också lyft fram kopplingen, som vi i olika sammanhang gör i argumentationen, till den nordliga länken mot Ryssland och Asien i vilken NA utgör en del inom EU.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Comprehensive Network och övrigt inom TEN-T**
 - Målsättningar:
 - E12 finnas med som del av Comprehensive Network inom EU.
 - Fler hamnar kunna kvala in till Comprehensive Network.
 - Regionens aktörer kunna dra nytta av EU:s infrastrukturfinansiering.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har haft flera möten och fört löpande dialog med EU-kommissionens DG MOVE om kriterier och förutsättningar för att uppgraderas till Comprehensive hamnar.
- North Sweden har bevakat Europaparlamentets transportutskottsmöten om TEN-T och CEF, och då särskilt utskottsmötet den 18 december 2012 då utskottet (i fallet CEF skedde en gemensam votering med Industrutskottet) röstat för sitt förslag för TEN-T och CEF, samt behandlingen på Rådets transportarbetsgrupp och bistått aktörer på hemmaplan med rådgivning och information.
- North Sweden har bevakat att E12 finns med i de förslag som kommer inför beslut om framtida TEN-T i EU och att ingen diskussion om ändringar förs.
- North Sweden har bistått aktiva hamnföreträdare med rådgivning vid skrivningar till EU-kommissionen och andra aktörer, exempelvis har dialog förts med bl a Skellefteå hamn om kriterier för uppgradering till Comprehensive hamn.
- North Sweden har anordnat en TEN-T informationsdag i 2012 i Skellefteå i samband med utlysning av ansökningsomgången för TEN-T (9/2). Nationella samordnaren för TEN-T på Trafikverket i Borlänge medverkade som föredragshållare. Workshopen samlade ett 30-tal deltagare från regionen, bl a företrädare för hamnarna Luleå, Piteå och Skellefteå samt infrastrukturstrateger på Region Västerbotten, Länsstyrelsen Norrbotten, Landstinget Norrbotten, Länsstyrelsen Västerbotten, övriga transportaktörer från regionen/kommuner, NBB m fl.
- North Sweden har löpande under året rapporterat till vår infrastrukturgrupp samt lagt upp nyheter på vår webb och vårt nyhetsbrev om utfallet av hanteringen på EU-parlamentet och Ministerrådet i Bryssel 2012, samt bevakat informationsdagar om ansökningsdagar inom främst EU:s större program inom transportområdet d.v.s. Ten-T (31/1) och Marco Polo (28/6) i Bryssel
- North Sweden deltog också på ett frukostseminarium om CEF, arrangerat av Europaparlamentariker Kent Johansson (27/6).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ E12 finns med som del av Comprehensive Network inom EU och diskussionen för närvarande tyder på att inga förändringar är aktuella.
- ✓ De underlag som lämnats in från såväl hamnar som Norrbottenbanan med stöd från North Sweden är i sin tur beroende av de bedömningar som görs av mottagarna för skrivelserna, där Näringsdepartementet gett avslag till NBB:s ansökan och för en hamn att kunna kvala in till Comprehensive Network krävs tillräckligt stora transportvolym. NBB lämnar dock in sin ansökan under TEN-T-callet 2013.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Svaveldirektivets införande**
 - Målsättning:
 - Sjöfarten i Norra Östersjön ska ha konkurrensneutrala förutsättningar.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har bevakat hanteringen av svaveldirektivet på Rådet och i Europaparlamentet. North Sweden har rapporterat till vår infrastrukturgrupp samt lagt upp nyheter på vår webb och vårt nyhetsbrev om hantering av direktivet på EU-parlamentet och Ministerrådet i Bryssel 2012.
- NS har deltagit på olika lobby- och informationsmöten om Svaveldirektivet i Bryssel

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Rådet och Europaparlamentet har godkänt svaveldirektivet och det kommer att träda ikraft med stränga gränsvärden, trots inspel från regioner i SECA-området, CPMR och andra branschorganisationer, dock mer lika ur konkurrenshänseende för alla farvatten inom EU än i det ursprungliga förslaget.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Regionala Flygplatser**
 - Målsättning:
 - NS kunna erbjuda kunskap om EU:s arbete med flygplatsfrågorna.

GENOMFÖRANDE:

- NS har tidigare haft kontakt med aktörer i regionen, men det har inte varit prioritet för vare sig huvudmän eller North Sweden under 2012.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Frågan aktualiseras under 2013, då EU-kommissionen väntas presentera sitt förslag på revidering av riktlinjerna för statsstöd till regionala flygplatser, och blir en fråga för NS att aktivt följa.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Blue Growth**
 - Målsättning:
 - Mer av Motorways of the Sea i norra Östersjön.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har, i nära samarbete med West Finlands regionkontor i Bryssel, bistått Kvarkentrafikens projektgrupp (Umeå kommun och Vasa stad) med rådgivning i förberedelse och framtagande av TEN-T-ansökan för projektet "Midway Alignment of the Bothnian Corridor" samt i kontakter med DG MOVE, EU-kommissionen kring uppbyggnad av ansökan. Ansökan avser förberedelse av upprättande av reguljär uppgraderad färjeförbindelse mellan Umeå och Vasa.
- North Sweden medverkade i planering och genomförande av besök i Umeå med Jose Anselmo, ansvarig för Motorways of the Sea på EU-kommissionens DG MOVE (3-5/7). Anselmo besökte Vasa och Umeå som Kvarkenrådet bjöd in till i samarbete med Brysselkontoren West Finland och North Sweden. En delegation bestående av politiker och tjänsteman samt industriföreträdare deltog under besöket och informerade om kvarkensamarbetet och vikten av att upprätthålla en fungerande kvarkenförbindelse. Vasa och Umeå fick även råd om vilka av EU:s infrastrukturstöd som kan passa bäst. José Anselmo fick även tillfälle att göra ett studiebesök på Nordic Logistic Center (NLC) Terminal i Umeå som North Sweden var med och arrangerade.
- North Sweden har medverkat i ett flertal arbetsgruppsmöten både i lobby syfte och i avstämning kring ansökningsförberedelse i Bryssel tillsammans med Umeå, Vasa och West Finland, och med medverkan från handläggare från DG MOVE, Executive

Agency för TEN-T, Trafikverket samt transportrådet på Sveriges ständiga representation i Bryssel, bl a vid Brysselbesök för Kvarkengruppen (12-14/9).

- North Sweden har medverkat till anordnande av en workshop om TEN-T-ansökan Kvarkenlink för Umeå och Vasa under TEN-T-dagarna 2012 (28/9). Umeå kommun, Region Västerbotten, Vasa stad och Österbottens regionförbund med stöd från North Sweden och West Finland bjöd in till en informell workshop för en diskussion om projektet. Workshopen öppnades av Ewa-May Karlsson, vice ordförande i Region Västerbotten. Workshopen samlade över 50 deltagare, bland annat nyckelpersoner från EU-kommissionen, Europaparlamentet, nationella parlament och myndigheter. Från regionen medverkade bland andra Elisabeth Björnsdotter Rahm, riksdagsledamot, och Christer Lindwall, kommunalråd i Umeå.



Workshop om "Midway Alignment of the Bothnian Corridor" under de av EU-kommissionens DG MOVE arrangerade så kallade TEN-T-dagarna i Bryssel om EU:s pågående och kommande infrastruktur-satsningar.

Mona Mansour vid North Sweden informerar om workshopen och om Kvarkenlänken för intresserade aktörer med inflytande på processerna i Bryssel.

- North Sweden har fört dialog med Näringsdepartementet kring hantering av Kvarkens TEN-T-ansökan.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Genom de steg som tagits för en ansökan om EU-stöd för en reguljär och välfungerande Kvarken trafik för passagerare och gods mellan Umeå och Vasa med ny miljövänligare teknik, har etablerandet av en Motorways of the Sea i norra Östersjön kommit närmare ett förverkligande.

Klimat[+smart] regional tillväxt

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att under 2012 från North Swedens sida ha etablerat ett arbetsfält inom upplevelse, klimat, energi, miljö och EU:s digitala agenda med fokus på möjligheter till lokal näringslivsutveckling kopplat till EU:s strategier för hållbar tillväxt. North Swedens roll i att bidra till ljus på Umeå och hela regionen i samband med kulturhuvudstadsåret 2014 ska också ha klarats ut.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Bredbandsinfrastruktur och ICT-tjänster inom Digitala Agendan**
 - Målsättningar:
 - Övre Norrland prioriterat för bredbandssatsningar och IT inom CEF.
 - Möjligt att använda sammanhållningsfonder för IT-infrastruktur och de funktionella aspekter av användande av ICT som inte ligger i CEF.

GENOMFÖRANDE:

- Bland de huvudpunkter som lyfts fram i de olika aktiviteter och skrivningar som North Sweden arbetat med inom ramen för påverkansarbetet inför de kommande strukturfonderna är frågan om att möjliggöra också investeringar i ICT i våra områden, vilket EU-kommissionen velat förbjuda, *se NS aktiviteter under området Sammanhållningspolitiken*.
- I olika sammanhang, inklusive direkt dialog med EU-kommissionens ansvariga för implementeringen av CEF-ICT, har North Sweden pekat på vikten av höghastighetsbredbandsinvesteringar samt svårigheten att på kommersiell grund bygga bredband i glesbefolkade områden, för att bereda mark för en diskussion om var investeringar på ICT bör göras.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Som framgår av måluppfyllnaden under insatserna inom ramen för sammanhållningspolitiken har såväl Ministerrådet som Europaparlamentet i sitt förändringsförslag lyft fram möjligheten att använda även strukturfondsmedel till ICT och därtill särskilt pekat ut den möjligheten för den extra allokeringen till EU:s nordliga glesbefolkade områden.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Klimatsmarta kreativa näringars möjligheter**
 - Målsättningar:
 - Etablera kontakter och nätverk för att bidra till klimatsmart tillväxt.
 - EU-kunskap inom miljöskydd, såsom vatten, skogar, avfall och biodiversitet, samt EU:s handlingsplaner för klimat och energi.
 - Bidra till regional kunskapsexport inom miljö, energi och klimat.
 - På EU-nivå visa på regionens kreativa utvecklingsmöjligheter.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har vid ett flertal tillfällen i Umeå och i Bryssel träffat företrädare för Umeå2014 respektive Region Västerbotten och Umeå Kommun för att förbereda inför kulturhuvudstadsåret (21/5, 14/9, 10/10).
- NS har deltagit i Europaforum Norra Sveriges arbetsgrupp Attraktiv livsmiljö (27/8, 15/5, 1/11, 26/11).
- North Sweden har deltagit i möten för nätverket BANG - Brussels Agricultural Network Group, som LRF och svenska EU-representationens landsbygdssektion i Bryssel arrangerar (19/11, 4/12).
- North Sweden har medverkat på möten inför regionen inför framtagandet av Klimat- och energistrategi för Västerbottens län som samordnats av Länsstyrelsen i Västerbotten (25/1, 12/9,).
- NS har vid flertal tillfällen träffat aktörer som jobbar med klimat, energi och miljö frågor samt deltagit på konferenser och seminarium i temat både i Bryssel och i regionen i syfte att etablera kontakter och nätverk. Exempel på konferenser:
 - Barents Reunion I Tornio på temat "Hållbara Barents" (14-15/6).

- Climate change – is Europe ready to adapt (26/9).
- 20/20/20 - Can Europe still meet its energy and climate targets? (5/11).
- Green Growth from Forests - Regions providing innovative solutions for the forest-based sector (3/12).
- Driving better implementation in our cities & regions – a key element of the 7th Environment Action Program (5/12).
- Deltagit i Europaforum Norra Sveriges arbetsgrupp klimat/energi/miljö (21/3, 21/8 23/11).
- North Sweden har via hemsidan informerat om relevanta utlysningar och förändringar inom klimat och miljöområdet, exempelvis rörande Life-programmet, 7:e miljöhandlingsprogrammet och aktuella konferenser kring miljö, klimat och alternativa energikällor.
- Inbjudan att tala på konferensen "Finansiering av projekt för ett hållbart Västerbotten" i Lycksele för att ge en uppdatering om 7:e miljöhandlingsprogrammet och nyheter inom hållbarhetsområdet (11/11). Dock blev flyget inställt.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ NS är i stadiet att försöka hitta arbetsformer för frågorna inom Klimatsmarta kreativa näringars möjligheter. NS har främst under året etablerat kontakter och hittat nätverk med intressenter inom området för att jobba vidare med frågorna samt har stöttat vid förfrågningar från huvudmannaföreträdare och informerat om aktuell EU-kunskap inom området genom våra kommunikationskanaler och möten.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Småföretagandetillväxt (SME growth)**
 - Målsättning:
 - Fler företag inom fler näringar kunna växa kopplat till EU-målen.

GENOMFÖRANDE:

- ✓ North Sweden medverkade genom direktören Mikael Janson som talare, tillsammans med bland annat Sveriges Handelsminister och olika företagare, på den av Handelskammaren i Norrbotten anordnade Världshandelsdagen (26/3), för att inför företagare i regionen beskriva EU:s pågående initiativ kring företagandeutveckling i en konkurrensutsatt värld.
- ✓ North Swedens arbete med näringslivsfrågor har under 2012 främst annars legat på transportområdet för att bidra till bättre kommunikationer för regionens företag samt innovationsunionens satsningar på SME inom Europa 2020 och smart specialisering samt det kommande forskningsprogrammet Horizon 2020, *se under Connecting Europe, Sammanhållningspolitiken, Europa 2020 och Innovationsunionen.*

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Resultaten inom detta mål finns mer att söka i insatser på andra områden, såsom information om EU:s finansieringsinstrument och möten med olika företagare för att förbereda inför mer småföretagandekopplingar i de kommande forskningsprogrammen samt smart specialisering med mera.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Fungerande inre marknad över gränserna**
 - Målsättning:
 - Regionens företag kunna arbeta gränsöverskridande.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har gentemot North Norway som är engagerad i den pågående översynen av statsstödsreglerna inom EU för små och stora företag fört fram Övre Norrlands syn på det i de skrivningar som NSPA-nätverket skickat på ett frågeunderlag från EU-kommissionen om synen på kommande förändringar.
- Se i övrigt under Småföretagandetillväxt ovan.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ EU-kommissionen har precis före årsskiftet med utkast till förändrade regler för statsstöd som till stor del ger fortsatta möjligheter till stöd i glesbygd om det är för att förhindra avfolkning, dock inte investeringsstöd för stora företag.
- ✓ Se i övrigt under Småföretagandetillväxt ovan.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Enhetligt patentskydd**
 - Målsättning:
 - Regionens företag kunna patentskydda sig inom EU.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har bevakat hantering av frågan och rapporterat på hemsidan i det pågående implementeringsarbetet av det nya EU-patentet.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Ett enhetligt (nästan) EU-patent har godkänts med några få undantag vilket underlättar för regionens företag att patentskydda sig inom nästan alla EU:s länder.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Offentlig upphandling av innovationer**
 - Målsättning:
 - Regionens aktörer kunna dra nytta av innovationsupphandling.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har rapporterat om EU-kommissionens arbete med revidering av förordningarna för offentlig upphandling.
- North Sweden har upprättat kontakt med upphandlingschefer på våra större kommuner samt huvudmannorganisationer.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Arbetet med upphandling av innovationer och främst revidering av förordningarna för offentlig upphandling avgörs under 2013 och North Sweden följer detta.

Innovationsunionen

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att från North Sweden bidra till att stärka universitetens möjligheter att medverka till utformningen av framtida ramprogram för forskning- och utveckling samt att allmänt öka regionens aktiva deltagande i EU:s forskningsprogram. Detta ska ske genom gemensamma aktiviteter med universiteten samt att gentemot EU vid utlysningar av innovationssatsningar kunna dels peka på regionala framtidsområden inom forskning och innovation, dels lyfta fram de ledande innovationskluster och forskningsmiljöer av excellence som finns i regionen.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Kommande forsknings- och innovationsprogrammet Horizon 2020**
 - Målsättningar:
 - Prioriterade forskningsområden vid regionens universitet och forskningsinstitut ska vara väl synliggjorda inom Horizon 2020.
 - Innovationer inom offentlig verksamhet vara väl tillgodosedda och möjliggöra deltagande i Horizon 2020 för regionens offentliga aktörer.
 - SME programmet inom Horizon 2020 ska vända sig till alla SME:s.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden arrangerade ett möte i Umeå kring "Strategisk användning av EU:s kommande ramprogram Horizon 2020" i samverkan med Umeå universitet, Sveriges lantbruksuniversitet, Totalförsvarets forskningsinstitut, Region Västerbotten, Umeå och Skellefteå kommun samt Dan Andrée från VINNOVA (8/5).
- North Sweden har deltagit som sammankallande i Europaforum Norra Sveriges arbetsgrupp för FoI.
- NS har aktivt deltagit i regionens strategiska planering inom de regionala utvecklings- respektive innovationsplanerna i länen för att inom FoI bidra med det internationella EU-perspektivet, fokus på Europa 2020 och smart specialisering samt kunskap om de kommande forskningsprogrammen.
- North Sweden har under ett flertal tillfällen arrangerat möten samt träffat enskilt företrädare för tex Länsstyrelserna, Landstingen, Luleå Näringsliv och Norrbottens handelskammare samt enskilda företag och forskare och forskargrupper vid universiteten för förberedelser inför kommande programperiod.
- SME/Företagarträffar med enskilda företag samt via tex. Luleå Näringsliv och Handelskammaren i Norrbotten.
- Universitetsträffar/workshops med forskare och forskargruppen inom olika områden i Horizon2020.
- NS har aktivt medverkat för att informera och framföra inspel till nationella möten och strategiska grupper, som t.ex. med svenska EU-kommissionens chef Pierre Schellekens, IVA, VINNOVA och Näringsdepartementet.
- North Sweden medverkade i avstämningsmöte kring de pågående förhandlingarna om Horizon 2020 hos Vinnova i Bryssel med den Svenska representationen (4/7).
- North Sweden medverkade som talare när Näringslivsdepartementet bjöd in till "Regionala Nationella dialoger", som samlade deltagare från regionala nivå, nationella myndigheter och departement (3-4/12). NS inledde diskussionen om hur synergier mellan Horizon 2020 och strukturfonderna kan utvecklas.
- NS har deltagit i Europeiska och internationella möten inom t.ex. EARMA, samarbetsorgan inom EU för forskningsledare och administratörer, kring Horizon 2020.
- North Sweden har arbetat fram positionspapper om Horizon 2020 inom ramen för Europaforum Norra Sverige arbetsgrupp för FoI, dels generellt kring H2020 och inom områden som Processindustriell Automation, Skogen och bioenergi, Smarta glesbygdsregioner och "Big Data" och samverkan med motsvarande positioner inom NSPA (Northern Sparsley Poulated Areas).
- De positioner som tagits fram har spelats in både regionalt, nationellt och i Bryssel, direkt till de svenska förhandlingarna om kommande forskningsprogram för att den vägen få in väsentliga forskningsområden samt företrädare inom EU-kommissionens DG RESEARCH och DG REGIO med ansvar för smart specialisering.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ De positioner som har tagits fram har spelats in både regionalt, nationellt och i Bryssel, direkt till de svenska förhandlingarna om kommande forskningsprogram samt företrädare inom EU-kommissionens DG RESEARCH och DG REGIO med ansvar för smart specialisering, för att kunna få in väsentliga forskningsområden.
- ✓ Skogsfrågorna har på den vägen efter NS kontakter med förhandlande parter särskilt lyfts in som ett forskningsområde inom det kommande Horizon 2020.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Programsynergier och Smart Specialiseringsstrategier (S³)**
 - Målsättningar:
 - Regionen tillämpar internationell strategi för programsynergier som strategi för att optimera satsningar inom excellenta FoI-miljöer.
 - Regionen tillämpar S3 för att stärka tillväxtområden inom regionen i samverkan med industri och SME:s.
 - Förbättrade möjligheter att kombinera strukturfondssatsningar med sektorsprogram som Horizon 2020.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden anordnade ett seminarium i Skellefteå om den nya smart specialiseringsplattformen med medverkande från Näringsdepartementet med flera inför 40-talet regionala företrädare för att förbereda arbetet inför kommande programperiod (19/1).
- North Sweden har medverkat i olika regionala, nationella – och även på internationella arenan – grupper och nätverk inom Smart Specialisering, såsom exempelvis:
 - Regionala arbetsgrupper såsom för RUS och RIS (Regionala utvecklings- och innovationsplanerna) i länen, det Virtuella EU-kontoret samt "Superklustret".
 - Nationella grupper, såsom Näringsdepartementets Regionala Nationella dialoggrupp.
 - Internationellt genom deltagande i möten på EU-arenan såsom Wire (Week of innovative regions) i Polen kring Smart Specialisering.
- Deltagande i arbetet hos olika aktörer i Norr- och Västerbotten inför regionens kommande Strukturfondsprogram.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Kunskapen om smart specialisering för det regionala utvecklingsarbetet har ökat under året och finns idag med i diskussionerna om de regionala utvecklingsstrategierna och Region Västerbotten är därtill med i smart specialiseringspartnerskapet. Diskussionen hänger också nära samman med aktiviteterna kopplat till Europa 2020 och sammanhållningspolitikens kommande inriktning på mer programsynergier, *se under Europa 2020 och sammanhållningspolitiken ovan.*

VERKSAMHETSPLAN:

- **European Research Area (ERA)**
 - Målsättningar:
 - Regionens aktörer är väl informerade om utvecklingen inom ERA.
 - ERA utvecklas så att perifera FoI-regioner kan utvecklas på bästa sätt.

GENOMFÖRANDE:

- Medverkan vid Round Table "Regional and Peripheral Universities – What role within the Europe 2020-strategy" med Regionkommittén där bland annat Umeå2014 lyftes fram som exempel på smart strategi för kulturell kreativ tillväxt i perifera områden (25/10).
- North Sweden anordnade en workshop i S:t Petersburg, gemensamt för Norrbotten och Västerbotten och Länsstyrelsen i Norrbottens län inom ramen för deras ordförandeskap i Regionala Barentsrådet, som samlade representanter från 14 universitet i Barentsregionen, däribland regionala universiteten LTU, UMU och SLU, för att identifiera samarbetsområden inom forskning och innovation, samt möjligheter att driva gemensamma projekt, i första hand inom ramen för det kommande Europeiska programmet för Forskning och Innovation (6/11).
- Stakeholder-konsultation i Regionkommittén om "Enhancing and focusing international cooperation in research and innovation" där NS initiativ till möjliga framtida närmare utbyte mellan alla Universitet i Barents inklusive de Ryska lyftes fram som exempel på samverkan att stödja i de nordliga perifera områdena (17/12).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ North Swedens initiativ till ett möte mellan Barentsregionens alla universitet är ännu i sin linda, men dels är det ett intressant exempel för EU av internationell samverkan som skapar uppmärksamhet, dels ger förutsättningar för att skapa en kritisk massa för mer forskningsmedel till regionen sammantaget.
- ✓ North Swedens aktiviteter inom råvaruområdet respektive smart specialisering, se under Råvaruinitiativet samt Europa 2020 ovan, bidrar därtill till att ge förutsättningar för en tydlig regional forskningsbas med EU-kopplingar som skapar intresse hos olika aktörer inom EU.



Företrädare för samtliga universitet i Barentsregionen samlade i S:t Petersburg på North Swedens initiativ.

Lars Wikman, längst till vänster, för North Sweden och Länsstyrelsen Norrbottens ordförandeskap i Regionala Barentsrådet, ledde workshopen i syfte att hitta framtida strategisk regional Barentssamverkan gentemot EU:s forskningsfonder.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Digitala Agendan**
 - Målsättning:
 - Regionen kunna visa på övergripande strategier som ett ledande område avseende ICT och den digitala agendan inom EU.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har genom Europaforum Norra Sverige initierat en skrivning om "Smart Sparsely Populated Regions" för att i norra Sverige och hela NSPA-området tillsammans med andra motsvarande glesbefolkade områden i EU försöka etablera ett partnerskap med stöd av EU för bl a ICT-utveckling, motsvarande det existerande partnerskapet som för städer som kallas "Smart Cities".
- North Sweden medverkade vid frukostmöte arrangerat av Digital Europa i Europaparlamentet med rapportörerna inom sammanhållningspolitiken Jan Olbrycht och Lambert van Nistelrooij för en diskussion om informationsteknologins möjlighet inom kommande strukturfonder, inte minst för Övre Norrland (27/11).
- North Sweden medverkade vid seminarium med temat "Active and healthy ageing – with ICT?", som diskuterade hur ICT kan bidra till att främja ett aktivt och hälsosamt åldrande och förbättra hållbara lösningar, samt fokus på de utmaningar så som påfrestningar av de offentliga budgeterna (16/11). Talare från kommissionen och parlamentet deltog.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Det finns idag hos viktiga aktörer en medvetenhet om Övre Norrlands särskilda omständigheter med långa avstånd och därmed särskilda behov av möjligheter till ICT-investeringar, där Facebook-etableringen i Luleå är ett konkret exempel som används. Även EU-kommissionens företrädare erkänner detta i direkta samtal, även om den officiella ståndpunkten är att inte kunna använda regionalstödpengar till det. Det visar sig bland annat i att det, trots försvaret av ett förbud mot den typen av investeringar, ändå finns med vikten av sådana investeringar i norra Sverige i EU-kommissionens underlag till partnerskapsöverenskommelse med Sverige.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Radarforskning och rymdklustret**
 - Målsättning:
 - Fullskaliga radarforskningsprojektet EISCAT_3D realiseras som prioriterat strategiskt ESFRI forskningsprojekt.
 - Stärkt rymdkluster i Kiruna med synergier till andra FoI-områden.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har under året träffat företrädare för EISCAT_3D, bl a i samband med ett forskningsmöte i NS lokaler med amerikanska motsvarande företrädare för radarforskning.
- North Sweden har särskilt lyft fram rymdklustret i Kiruna som besöksmål i samband med nominering från Europaparlamentariker Jens Nilssons sida av plats för besök av Europaparlamentets Regionala utskott under 2013.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Det som kan noteras är att Spaceport Kiruna har ökat sin profilering med de satsningar som sker och det ger bättre förutsättningar för ökad medvetenhet inom EU för det rymdcenter som finns i Kiruna till gagn för såväl EU:s intresse för rymdklustret som sådant, som regionen i stort.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Ledande regionala FoI-miljöer sammanlänkade på EU-nivå och globalt**
 - Målsättning:
 - Starka FoI-miljöer i regionen som på EU-nivå är delaktiga inom relevanta Knowledge and Innovation Communities (KIC).

GENOMFÖRANDE:

- Det är av de KIC:ar som hittills utlysts inom EU, framförallt inom råvaruområdet som regionens aktörer varit aktiva genom dess naturliga koppling till regionens förutsättningar och den forskning som bedrivs, *se under Råvaruinitiativet ovan för NS aktiviteter.*

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ North Sweden har kunnat såväl uppmärksamma som stödja de regionala aktörerna inom råvaruområdet på de aktiviteter i EU som varit kopplat till uppstarten av råvaru-KIC:en under 2012 och kunnat agera som en plattform för en samverkan mellan näringsliv, samhälle och akademi utifrån de krav som ställs från EU.

Kommunikation

WEBB:

North Sweden har via sin hemsida, <http://www.northsweden.eu>, löpande förmedlat nyheter med EU-perspektiv i syfte att informera och uppdatera regionala intressenter om det som sker i EU och regionen med EU-perspektiv. Antalet unika besökare har ökat sedan förra året, men det totala antalet besök minskat något.

Antal besök kan innehålla flera besök från samma person. Nya besök är personer som aldrig tidigare besökt webbplatsen. Ett högt antal nya besökare tyder på att man är bra på att leda trafik till webbplatsen, medan ett högt antal återkommande besökare är ett tecken på att webbplatsens innehåll är tillräckligt lockande för att besökarna skall komma tillbaka.

Nyckeltal för 2012 (med jämförelsesiffror för 2011 inom parentes):

	1 jan - 31 dec 2012 (2011)
Antal besök per dag	59 (65)
Antal unika besökare	11 599 (11 401)
Genomsnittlig tid på webbplatsen	3 min 09 sek (2 min 45 sek)
Genomsnittligt antal sidor per besök	3,15 sidor (3,02 sidor)
Andel nya besök	50,63 % (44,94 %)
Direkt trafik	24,22 % (35,76 %)
Hänvisning från Nyhetsbrevet	4,1 % (5 %)
Hänvisning från Facebook	2,27 % (2 %)

Fler trafikanter mot tidigare har kommit till NS hemsida från olika söksiter, så som Google, med främst sökord som "North Sweden" eller "North Sweden European Office".

Hemsidan hade 21 611 besök under 2012, med ett snitt på 59 besök varje dag. Antal unika besökare har ökat med 200 personer till 11 599, vilket är en större ökning än föregående år. Besökarna stannar också längre på webbplatsen och besöker fler sidor. Det mest populära innehållet är Startsidan, Om oss, Kontakta oss, fokusområdessidorna följt av Partnersök.

De tio mest populära nyheterna var:

1. Pajala Utveckling AB på besök i Bryssel
2. Gör praktik hos oss
3. Ministerrådet enigt om TEN-T
4. Martha Bahta ny medarbetare på North Swedens kontor
5. Innovationskraft i Norrland
6. Registrera dig till Open Days
7. Nytt gemensamt ramverk för sammanhållningspolitiken
8. Transport och råvaror i norr
9. Seminarium om Smart Specialisation Platform
10. Regionalt samarbete i norr

North Sweden har sedan februari 2010 en Facebook-sida som i slutet av 2012 hade 213 fans. Under året lades 56 statusuppdateringar ut som kan jämföras med 20 stycken 2011 och som når ut till ca 100 personer vid varje statusuppdatering.

Besöken är jämt fördelade över året med undantag för juli och augusti när besöken blir betydligt färre både på hemsidan och på facebook. Utifrån statistiken ökar antalet besökare på sidan de dagar som nyhetsbrevet publiceras. Flest unika besökare under en dag hade North Swedens hemsida med 242 personer.

Validerat .se är en tjänst som testar webbplatser för tillgänglighet och vår webb har haft 99-100% passerade tester under hela året.

NYHETSBRUV:

Vid början av året hade North Swedens nyhetsbrev 1100 prenumeranter och vid slutet av året 1136.

Totalt skickades 23 nyhetsbrev ut:	
2012-01-19	North Sweden välkomnar Martha, Från strategi till praktik och BK-möte i Bryssel
2012-02-02	Smart Specialisation Platform, Samråd om statligt regionalstöd och Ny handlingsplan för e-handel
2012-02-16	Europaforum Norra Sverige 2012, Kick-off för Bothnian Green Logistic Corridor, Raw material and tran
2012-03-01	Hårdare krav på svavelutsläpp, Länsstyrelsen Västerbotten diskuterade kluster i Bryssel och Open Days 2012
2012-03-15	Gemensamt strategiskt ramverk för sammanhållningspolitiken, Från strategi till praktik! och North Sweden välkomnar Lars Wikman
2012-03-29	Ministerrådet har enats om en allmän inriktning för TEN-T, EU-kommissionen vill öka samarbetet kring samarbetet kring Östersjön och Intresserad av transporter, råvaror eller sammanhållningspolitiken?
2012-04-12	Europaforum XVII Norra Sverige, North Sweden och Horizon 2020 och Enklare regler med nya direktiv om offentlig upphandling
2012-04-26	Seminarium om råvaror och transport i norra Europa, Sammanhållningspolitiken i fokus och Landshövdingen samtalar: Smart specialisering
2012-05-10	Det gemensamma strategiska ramverket- NSPA:s position, North Sweden deltar i Open Days och Informationsmöte om Östersjöstrategin
2012-05-24	Möte kring strategisk användning av Horizon 2020, IF Metall på besök i Bryssel och vad anser regionen om CSF och Europa 2020-strategin?
2012-06-07	Hållbara transporter för att knyta samman Östersjöregionen, Frukostmöte om utmaningarna för norra EU och Ny överenskommelse om svaveldirektivet

2012-06-21	Hållbara Barents, Allmän riktlinje gällande CEF och Gröna lösningar för Östersjön
2012-07-05	North Sweden önskar alla läsare glad sommar, Seminarium om EU:s framtida transportpolitik i Almedalen
2012-07-19	Registrera dig till Open Days 2012, 8,1 miljarder euro till forskning och innovation i utlysningarna av FP7, Sammanhållningspolitiken redo att förhandlas med medlemstaterna och North Sweden önskar alla läsare trevlig sommar
2012-08-30	North Sweden drar igång hösten med rivstart, Rådets förhandlingar om Horizon 2020 och Smarta städer och samhällen lanseras av EU-kommissionen
2012-09-13	Rundabordsmöte om Connecting Europe Facility, CEF, Paneldebatt med Europaparlamentarikerna i Lycksele och North Sweden välkomnar höstens praktikanter
2012-09-27	EU-kommissionär besökte Norrbotten, "State of Play"- Hanteringsordningen av TEN-T och CEF i EU-parlamentet
2012-10-11	NSPA Open Days 2012, nya praktikanter sökes inför vårterminen 2013 och den inre marknaden firar 20 år
2012-10-25	Toppmöte om bankunionen, ny rapport om EU-finansiering och Historisk överenskommelse om fiskekvoter
2012-11-08	Föreslagna nedskärningar i EU:s långtidsbudget, universitetssamarbete inom Barentsregionen och "Grönt och Säkert - Framtidens Energiutmaning"
2012-11-22	Östersjösamarbetet kräver fungerande infrastruktur i norr, regionalt samarbete i norr för att möta framtiden och innovationskraften finns i Norrland
2012-12-06	Europaforum Norra Sveriges rapportörmöte i Bryssel, Erik Bergkvist medverkade som expert i EU-parlamentet, Kvarnenlänken på agendan under TEN-T dagarna och Seminarium i Europaparlamentet om det nordliga Europa
2012-12-20	EU-parlamentet röstade för "Fonden för ett sammanlänkat Europa", Nya regler för offentlig upphandling diskuteras och Ungdomsarbetslösheten drabbar Norrland hårt

En tredjedel av mottagarna öppnade e-posten och av dessa klickade 45 % på minst en länk i nyhetsbrevet. Detta innebär att andelen aktiva prenumeranter (de som klickade av alla som fick e-post) är 15 %. Både i öppningsfrekvens och aktiva prenumeranter ligger North Sweden över medel för organisationer enligt branschstatistiken.

BESÖKSVERKSAMHET:

Besöksverksamheten är en viktig del av North Sweden då den ökar informations spridning och delaktighet, så när det är möjligt och lämpligt skriver vi nyhetsartiklar om besöksgruppernas program och intryck av Bryssel. Dessa artiklar är ofta populära i nyhetsbrevet och bidrar förhoppningsvis till att uppmuntra till fler besök.

Under 2012 har besöksgrupperna varit färre än tidigare år. Det kan delvis kanske förklaras med att flertalet av NS huvudmän har deltagit i konferenser såsom Europaforum Norra Sveriges extra rapportörmöte i Bryssel och Sveriges konferens "Från Strategi till Praktik" samt vid Open Days, som är aktiviteter som tar mycket tid i anspråk att arrangera för NS. Den allmänna besöksintensiteten har också en tendens att minska när projekt och program går mot sitt slut inför uppstarten av en ny programperiod. Huvudmännen har också blivit duktigare på att ordna med möten via sina egna internationella strategier. North Swedens fokus ligger i att bistå med expertkompetens som efterfrågas av besöksgrupper från regionen snarare än allmänna EU-upplysningsresor, särskilt när det gäller aktörer som inte räknas till huvudmannorganisationerna.

Vid ett tillfälle anordnade NS ett program för elever från Älvsbyns gymnasium vid deras besök i Bryssel under två dagar (20-21/2). Därutöver har North Sweden arrangerat en rad olika möten och aktiviteter för representanter från regionen som omnämns under de olika

verksamhetsområdena. NS har också fått många andra mer eller mindre formella besök samt praktiskt assisterat regionens företrädare när de besökt Bryssel.

Organiserade besök för North Sweden i Bryssel från regionala aktörer under 2012:


- Välkomna representanter för Luleå Tekniska Universitet med flera vid arbetsgruppsmöte om EU-projekt inom ICT i North Swedens lokaler (24/1).
- Information för Europadirektkontoren i Luleå och Skellefteå på besök i Bryssel om NS (15/3).
- Berätta om NS för Luleå Tekniska Universitets marknadsdirektör på besök i Bryssel (16/4).
- Berätta om NS vid besök av Luleå Energi i Bryssel (23/4).
- Uppdatering om Östersjölaxens situation i pågående diskussioner i EU med Glenn Douglas från Kommunförbundet Norrbotten på besök i Bryssel (3/5).
- Berätta om NS för PwC Norrbotten på besök (11/5).
- Berätta om NS för IF Metall Norrbotten på besök (11/5)
- Berätta om NS för gymnasieelever och lärare från Överkalix på besök (15/5).
- Berätta om NS för ledningen för Prime på besök i Bryssel (2/10).
- Berätta om NS för Karlstadsstudenter på internationell ekonomi på besök i Bryssel (11/10).
- Berätta om NS och livet i Bryssel för nedresta Norrbottens Landstingsstyrelse och ledningsgrupp (22/10).
- Berättade om NS för Umeå Universitets Grants Office vid besök (30/10).
- Berätta om NS för Miljöpartiet Övre Norrland vid besök i Bryssel (7/11).
- Berätta om NS för representant från LSU = Paraplyorganisation för Sveriges ungdomsorganisationer (16/11).




Samtal pågår om North Sweden, Övre Norrland och EU vid besök hos North Sweden.

Mikael Janson informerar besöksgrupp från regionen om verksamheten och vad som är på gång i EU och hur North Sweden arbetar för att sprida kunskap om Övre Norrland i EU och om EU i Övre Norrland.

Bilaga: Program för EFNS i Bryssel 29-30/11

	
PASS 5	<p>Moderator: Monalisa Norman, rapportör Europaforum Norra Sverige</p> <p>Innovationsunionen som grund för regional näringslivsutveckling</p> <p>16:15 Dimitri Corakis, Enhetschef, Innovation och regionalpolitik, Generaldirektoratet för Forskningsfrågor, EU-kommissionen</p> <p>16:30 The Swedish Inputs to the Innovations for Europe Dan André, Kontorschef, expertrådgivare förhandlingarna Horizon 2020, Internationella kansliet Vinnova</p> <p>16:45 The European Parliament view on Horizon 2020 Kent Johansson, Europaparlamentariker, förhandlare Horizon 2020 ALDE-gruppen, utskottet för industrifrågor, forskning och energi</p> <p>17:00 Paneldiskussion</p>
PASS 6	<p>Moderator: Erik Bergkvist, ordförande Europaforum Norra Sverige</p> <p>17:25 Hälsning från Svenska representationen i Bryssel Dag Hartelius, Sveriges EU-ambassadör, Svenska EU-representationen (bc)</p> <p>17:40 Programmet slutar för dagen</p> <p>Svenska Kyrkan: i Bryssel (Avenue des Gaulois 35)</p> <p>19:00 Jubileumsdrink med välkomnande av kyrkoherde Lars Rännar och sång av Svenska Kören</p> <p>Restaurang Carpe Diem (Avenue de Tervuren 13)</p> <p>20:00 Middag med inbjuden gäst: Anders Lindholm, Regionalråd, förhandlare sammanhållningspolitiken, Svenska EU-representationen</p>
DAG 2: 30/11	
Svenska EU-representationen (Square de Meeûs 30)	
PASS 7	<p>Moderator: Åsa Möller, vice ordförande Europaforum Norra Sverige</p> <p>09:00 Tal och samtal med Sveriges EU-Kommissionär Cecilia Malmström, EU-Kommissionär för Inrikes frågor</p> <p>10:00 The EU and the crisis and its implication for the coming budget 2014–2020 Fabian Zulleeg, Chefsekonom, Analysenheten, European Policy Center</p> <p>10:30 Fika</p> <p>PASS 8</p>
11:00	<p>Moderator: Thomas Andersson, rapportör Europaforum Norra Sverige</p> <p>Infrastruktur för en långsiktigt hållbar utveckling Erik Bergkvist, ordförande samt rapportör Europaforum Norra Sverige</p> <p>11:00 Stephane Ouaki, Enhetschef, Ett sammanlänkat Europa - strategier för investeringar i infrastruktur, EU-kommissionen, DG MOVE</p> <p>11:15 Northern Dimension of transport, Present and Future Challenges Alain Bacon, Sektorsansvarig, Internationella transportrelationer, EU-kommissionen, DG MOVE</p> <p>11:30 What can, and should, Europe do to encourage private infrastructure investment? Fabian Zulleeg, Chefsekonom, Analysenheten, European Policy Center</p> <p>11:45 Paneldiskussion</p>
PASS 9	<p>Moderator: Mikael Janson, direktör North Sweden European Office</p> <p>12:10 Avslutning med beslut om positioner Erik Bergkvist, ordförande samt rapportör Europaforum Norra Sverige</p> <p>Rapportörer EFNS, Europaforum Norra Sveriges rapportörgrupper</p> <p>Norrboten välkomnar till Europaforum 2013</p> <p>12:30 Lunch på svenska EU-representationen</p>
<p>28/11 15:00 Möte med NSPA politiska styrgrupp, "15-gruppen" (Mid Sweden European Office)</p> <p>17:00 NSPA möte med Nazmusd Popoats, vice generaldirektör DG Regio (DG Regio, Av. Tervuren 41)</p> <p>29/11 08:15 Förmöte EFNS rapportörer samt tjänstemannagrupper (Svenska Representationen)</p>	
2 (2)	

	
<p>På toppen av Europa och mitt i EU!</p> <p>Program för Europaforum Norra Sverige i Bryssel 29-30 november 2012</p> <p>DAG 1: 29/11</p> <p>Svenska EU-representationen (Square de Meeûs 30)</p> <p>9:30 Välkomstfika och registrering</p>	
PASS 1	<p>Moderator: Kerstin Brandelius-Johansson, direktör Mid Sweden European Office</p> <p>10:00 Inledning med presentation positionspapper Erik Bergkvist, ordförande samt rapportör Europaforum Norra Sverige</p> <p>Mikael Janson, direktör North Sweden European Office</p>
PASS 2	<p>Moderator: Erik Bergkvist, ordförande Europaforum Norra Sverige</p> <p>10:15 Förhandlingarna om förslaget till EU:s budget 2014–2020 ur svensk synvinkel Magdalena Demmett, Ministerråd, samordnare EU:s långtidsbudget, Svenska EU-representationen</p>
11:00	<p>Europaparlamentet om sammanhållningspolitiken och budgetförhandlingarna Jens Nilsson, Europaparlamentariker, utskottet för regional utveckling</p> <p>11:15 Budgeten från parlamentets förhandlingshorisont Emelie Apel, politiskt sakkunnig hos Europaparlamentariker Göran Färm, budgetutskottet</p> <p>11:30 Diskussion</p>
11:45	Avmarsch mot Europaparlamentet
Europaparlamentet (Alteiro Spinelli, ingången mot Place Luxembourg, Rue Wiertz 60, Rum: P5B001)	
12:00	Impassering Europaparlamentet
12:15	Mingellunch
PASS 3	<p>Moderator: Jens Nilsson, Europaparlamentariker, utskottet för regional utveckling</p> <p>13:00 Öppet seminarium: Cohesion Policy as a Tool for Smart Growth and an Attractive Region – Europe 2020 and Northern Sparsely Populated Areas (NSPA)</p> <p>13:05 Introduction by the moderator The NSPA as a Study Example for EU Alexandre Dubois, Research Fellow, NordRegio, partner Geospecs studie om regioner med särskilda förutsättningar inom EU:s ESPON-program</p> <p>13:25 NSPA - a Smart Region? Katja Reppel, Sektorschef för smart tillväxt, kompetenscentret för smart och hållbar tillväxt, EU-kommissionen, DG REGIO</p> <p>13:40 The Territorial Dimension of NSPA Rikka Manner, Europaparlamentariker, rapportör EU:s territoriella samarbete, utskottet för regional utveckling</p> <p>13:50 Will the EU Budget in the end support growth for all EU regions? Göran Färm, Europaparlamentariker, budgetförhandlingssamordnare S&D-gruppen, budgetutskottet</p> <p>14:00 Comments and Discussion</p> <p>14:30 Utpassering från Europaparlamentet</p>
Svenska EU-representationen (Square de Meeûs 30)	
PASS 4	<p>Moderator: Erik Bergkvist, ordförande Europaforum Norra Sverige</p> <p>15:00 Presentation av Europaforum Norra Sveriges positioner Rapportörer EFNS, rapportörgruppsförslag till positioner för det utökade rapportörmötet</p>
15:15	<p>Vad gör vi i Bryssel?</p> <p>Mikael Janson, direktör North Sweden European Office</p> <p>Kerstin Brandelius-Johansson, direktör Mid Sweden European Office</p>
15:45	Fika
1 (2)	