

Verksamhetsberättelse 2010

Innehåll

Innehåll.....	2
Verksamhetsberättelse 2010.....	3
Övergripande.....	3
Norra Sverige i EU	4
Regionalpolitik.....	6
Gränssamarbete	8
Transportpolitik.....	9
Näringsliv.....	10
FoU	11
Miljö, energi och klimat	13
Programbevakning.....	15
Organisationens utveckling	19
Webb.....	20
Nyhetsbrev	21
Besöksverksamhet	22
Media	23

Verksamhetsberättelse 2010

North Sweden European Office (fortsatt kallat North Sweden) är Norrbottens och Västerbottens gemensamma organisation. Syftet är att strategiskt ta del av och påverka viktiga policyområden i EU som har betydelse för regionens ekonomiska och hållbara tillväxt. North Sweden ska som neutral part med hög kompetens bidra med kunskap och information samt analys- och processtöd.

Övergripande

Året var det andra i projektperioden, 2009-2013. Verksamheten har bestått av intressebevakning och programbevakning inom prioriterade fokusområden (regionalpolitik, gränssamarbete, FoU, transportpolitik, näringsliv samt miljö, energi och klimat) enligt det verksamhetsdirektiv som fastställts av huvudmännen och styrelsens verksamhetsplan.

Styrelseledamöter representerande huvudmännen: Peter Hedman, ordförande, Region Västerbotten, Ingrid Fängmark Umeå universitet, Torbjörn Halvardsson Företagarna Västerbotten, Anita Lindfors Kommunförbundet Norrbotten, Staffan Borg Länsstyrelsen Norrbotten, Maria Wiklander Luleå tekniska universitet, Kjell Hjelm Företagarna Norrbotten, Anna Lassinantti Västerbottens läns landsting, Kurt-Åke Hammarstedt Norrbottens läns landsting, Gun-Karin Karlsson Västerbottens Handelskammare, Andreas Lind Norrbottens Handelskammare.

Personal: Inge Andersson Direktör, Sabine Mayer Senior Adviser (tjänstledig 50% från september), Mona Mansour Senior Adviser, Anna Utsi Senior Adviser (föräldraledig från oktober), Anne Graf Communication Officer.



Mona, Anna och Sabine



Anne och Inge

Kontoret i Bryssel hade två praktikanter som arbetade med nyhetsbevakning och besöksgrupper bland mycket annat.



Under vårterminen praktiserade Tereza Nuaila och Niklas Hjelm-Smith på Brysselkontoret.

Norra Sverige i EU

VERKSAMHETSPLAN:

- Nyhetsbevakning – utveckla bevakningen (formalisera källor, tidsplan, proaktivt) samt leveransen (mer fördjupade nyheter, visa regionen EU koppling, visa vad som händer i regionen).
- Arrangera North Sweden Forum för att fördjupa kunskapen om både North Swedens verksamhet och relevanta EU-frågor.
- Bidra till att regionens aktörer får en framträdande roll vid relevanta konferenser och events.
- Aktivt söka möjligheter för regionens aktörer att marknadsföra sig.
- Bistå regionens aktörers deltagande i Gender Network i Bryssel där North Sweden är delaktig.
- Delta i regionala jämställdhetsnätverket i Västerbotten och Norrbotten där North Sweden bidrar med EU dimensionen.
- Bistå regionen med att etablera nätverk i Europa och Bryssel.
- Genomföra seminarium i regionen kring nyckelfrågor.
- Besöksverksamhet – utveckla/uppmuntra.
- Bevaka och påverka EU 2020.
- Stödja regionens aktörer i internationella nätverk.
- Finansieringsmöjligheter:
 - Bevaka nya ansökningsomgångar via deltagande på konferenser och andra event.

- Synliggöra och kommunicera information om programmens möjligheter via vår hemsida.
- Rådgivning till och i samarbete med lokala och regionala företrädare - vid seminarier, enskilda konsultationer - för matchning av lämpliga program, inhämtande av ansökningshandlingar, kontakter med handläggare mm.
- Partnersök via North Swedens brysselnätverk, EU-kommissionen, Enterprise Europe Network m fl.

GENOMFÖRANDE:

- I maj anordnade North Sweden en konferens i Skellefteå med rubriken 'Mot Lissabon och Europa 2020 via norra Sverige'. Konferensen hade som syfte att belysa på vilket sätt Lissabon- och Europa 2020-strategierna har haft respektive kommer att ha betydelse för utvecklingen i Norrbotten och Västerbotten. Representanter för Tillväxtverket, Europeiska kommissionen, Näringsdepartementet, Region Västerbotten och Länsstyrelsen i Norrbotten talade på eventet. Dessutom presenterade North Sweden sin verksamhet. Ett sextiotal personer deltog. [Läs om konferensen](#) och [se filmen från dagen!](#)



Talarna vid konferensen i Skellefteå



Inge Andersson summerade dagen



Regionalpolitik

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Under 2010 kommer halvtidsutvärderingen av EU:s sjuårsbudget och diskussionerna om regionalpolitiken efter 2013 att intensifieras. Diskussionerna kommer till stor del att handla om hur stor del av budgeten som ska användas till regionalpolitik och om vilka regioner som ska ha del av politiken. North Sweden ska prioritera bevakningen av detta och vara ett stöd för de aktörer i regionen som aktivt företräder regionens intressen. Samarbetet inom NSPA, Northern Sparsely Populated Areas, ska fördjupas och nya samarbeten, exempelvis med organisationer som representerar bergsregioner och öar, ska etableras.

Under 2010 kommer resultatet av arbetet med programmet för strukturfonderna 2007-2013 att bli synliga i regionen. North Sweden ska bidra till regionens möjligheter att kommunicera detta vid konferenser och för enskilda beslutsfattare i EU:s institutioner.

VERKSAMHETSPLAN:

- I nära dialog med EU:s institutioner följa deras processer och agerande.
- Följa andra regioners agerande och söka lierade bland dem.
- Initiera och planera möten mellan regionens aktörer och EU:s institutioner.
- Bidra till att regionala företrädare får en framträdande roll vid konferenser där den framtida regionalpolitiken diskuteras.
- Arrangera möten/seminarier där goda exempel av strukturfondernas användning i regionen presenteras för EU.
- Vara ett stöd vid utformningen av positioner, uttalanden etc.
- Inom ramen för NSPA-samarbetet sprida kunskap om den gemensamma positionen och utveckla en lobbyplan.
- Vara ett stöd för Europaforum Norra Sveriges rapportörer.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har aktivt deltagit i NSPA-nätverkets samarbete under året, både i regionen och i Bryssel.
- I början av året lanserades den [gemensamma politiska positionen för NSPA](#). Positionen baserades på den framtidsstudie som tagits fram av Nordregio på uppdrag av nätverket.
- En politisk delegation från NSPA presenterade sin gemensamma ståndpunkt om den framtida regionalpolitiken för Dirk Ahner vid DG Regio i januari. Från svensk sida deltog Ewa-May Karlsson. [Läs om mötet.](#)



Ewa-May Karlsson, Esko Lotvonen, Dirk Ahner och Pia Svensgaard

- I juli besökte Dirk Ahner Norrbotten på inbjudan av Pajala kommun och Länsstyrelsen i Norrbotten. [Läs om besöket här.](#)



Foto: Lef Nyberg, LTU

LTU:s delegation, Inge Andersson, Ann-Kerstin Myleus, Dirk Ahner, Christiane Bret-Ahner och Per-Ola Eriksson.

- Tillsammans med nätverket NSPA deltog North Sweden vid Open days i oktober. Workshopen hade temat Northern Sparsely Populated Areas – Strong Specific and Promising och Jens Nilsson representerade den svenska delen av samarbetet. [Läs om workshopen här.](#)



Open days-panelen och moderator Jens Nilsson

Gränssamarbete

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Under 2010 kommer EU-kommissionen och medlemsländerna att påbörja implementeringen av Östersjöstrategin. Arbetet inom Nordlig dimension kommer också att fortgå. Inom ramen för den Nordliga Dimensionen har EU utarbetat ett strategiförslag för Arktis. Sverige inledde i oktober 2009 sitt tvååriga ordförandeskap i Barents Euro Arctic Council. Från och med 2010 kommer parter från Ryssland att kunna delta i Kolartic-programmet.

Under kommande år kommer medlemsländerna att intensifiera arbetet med en väl fungerande inre marknad. Bristerna syns extra tydligt i regioner som angränsar till ett annat medlemsland där det finns starkt samarbete över nationsgränsen. Inom detta sammanhang kommer Tjänstedirektivet på allvar att prövas i praktiken.

VERKSAMHETSPLAN:

- Bevaka implementeringen av Östersjöstrategins handlingsplan via deltagande på konferenser och andra event.
- Bistå regionens aktörer och EFNS att arrangera seminarium kring trafficking kopplat mot Östersjöstrategin.
- Bevaka implementeringen av Nordlig Dimension och EU:s arbete med nordvästra Ryssland via deltagande på konferenser och andra event.
- Bistå regionen att lyfta Barentsfrågor på EU-nivå.
- Bevaka utvecklingen av EU Arctic Policy och regionens del i denna.
- Bistå regionens aktörers att lyfta frågan kring gränshinder vid implementeringen av Tjänstedirektivet.
- Bistå regionens aktörer att lyfta erfarenheterna från Interreg.
- Bistå regionens aktörer att lyfta gränsregionala möjligheter i norr genom bättre fungerande inre marknad och samverkan över nationsgränserna.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har aktivt bevakat implementeringen av Östersjöstrategins handlingsplan och revideringen som ska ske under det Polska ordförandeskapet år 2011.
- Seminarium kring Trafficking kopplat mot Östersjöstrategin väckte stort intresse. EU-minister Birgitta Ohlsson var inbokad som talare. Tyvärr blev seminariet inställt med 24 h varsel på grund av Askmoln från Island vilket gjorde att våra talare inte kunde ta sig med flyg till Umeå.
- North Sweden har följt utvecklingen av Nordlig Dimension samt kopplingen till EU Arctic Policy och EUs relationer med Ryssland genom att delta på seminariet och lyfta Barentsfrågorna.
- North Sweden har tagit aktiv del vid Gränshindersforum arrangerat av Nordkalottrådet och genomfört ett Dialoggruppsmöte med särskilt fokus på gränshindersfrågor och Tjänstedirektivet.

Transportpolitik

VERKSAMHETSDIREKTIV:

I slutet av 2010 förväntas EU-kommissionen publicera ett förslag till reviderade riktlinjer för TEN-T. Man kommer i början av 2010 leverera den metodik som skall ligga till grund för prioriteringarna i de reviderade riktlinjerna. Arbetet med TEN-T revideringen skall bevakas och regionens ståndpunkt skall kommuniceras till berörda nationellt och inom EU.

Under 2010 kommer EU-kommissionen att arbeta fram ett förslag till reviderat direktiv för svavel i marina bränslen. Förändringen kan komma att få stora ekonomiska konsekvenser för basindustrin i regionen. Revideringsprocessen skall följas och påverkas genom allianser med övriga intressenter.

Under 2010 kommer EU-kommissionen att presentera en vitbok om framtidens transporter. Arbetet med denna skall bevakas. North Sweden ska vara ett stöd för de aktörer som aktivt företräder regionens intresse inom EU:s transportpolitik.

VERKSAMHETSPLAN:

- Bevaka TEN-T revideringen och verka för att;
 - Botniska Korridoren blir klassat som ett prioriterat projekt.
 - Northern Axis status som transnationell axel behålls.
 - E12 blir TEN-T klassad.
- Delta i Mål 2 projektet Botniska Korridoren där North Sweden ansvarar för EU-lobbying
Under året skall träffar i Bryssel med relevanta aktörer genomföras samt konferenser och andra event bevakas. På strategiskt viktiga konferenser såsom TEN-T dagarna skall North Sweden bidra med aktivt deltagande från BK via utställningar. Samarbetet med Finland skall utvecklas under året.
- Bevaka EU-kommissionens arbete med Gröna Transportkorridorer.
- Bevaka utformningen av EU:s framtida transportpolitik via deltagande på konferenser och andra event.
- Delta i Norrbotniabanegruppens arbete där North Sweden bidrar med EU-dimensionen.
- Bevaka och påverka revideringen av direktivet för svavel i marina bränslen.
- Finansieringsmöjligheter:
 - Bevaka nya ansökningsomgångar inom EU:s program inom transportområdet såsom TEN-T, Marco Polo m fl via EU-kommissionens portal, deltagande på konferenser och andra event.
 - Synliggöra och kommunicera information om programmets möjligheter via North Swedens hemsida.

- Erbjudna rådgivning till och i samarbete med lokala och regionala företrädare - vid seminarier, enskilda konsultationer - för matchning av lämpliga program, inhämtande av ansökningshandlingar, kontaktskapande med handläggare mm.
- Partnersök i syfte att underlätta för regionala aktörer att etablera samarbete med andra aktörer. Detta sker via North Swedens brysselnätverk, EU-kommissionen, Enterprise Europe Network m fl.

GENOMFÖRANDE:

- Allmänt – Arbetet med EU:s framtida transporter har bevakats via bland annat personliga kontakter på EU-kommissionen och svenska departement samt deltagande på möten och konferenser.
- Botniska korridoren – North Sweden har lett arbetet i EU-gruppen, anordnat en rad lobbymöten i Bryssel samt bevakat flertalet konferenser. North Sweden har även varit aktiva i arbetet på hemmaplan med lobbymaterial och kontakter med näringsliv.
- TEN-T revideringen – Frågan har bevakats. North Sweden har bistått regionens aktörer att delta i konsultationen om framtida TEN-T. Konsultationssvar skickades från Botniska korridoren, Europaforum Norra Sverige, Handelskamrarna i Norrbotten, Västerbotten, Mittsverige och Mellansverige, Region Västerbotten och E12-alliansen.
- Svavel i marina bränslen – Frågan har bevakats. North Sweden har bistått regionens aktörer med positionsdokument som distribuerats. I slutet av året höll EU-kommissionen en konsultation där regionala aktörer deltog. Presentationen om frågan har hållits i regionen.
- North Sweden har deltagit i Norrbotniabanegruppens arbete.



TEN-T-dagarna i Zaragoza

Näringsliv

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Näringslivets medverkan i regionens omvärldsbevakning, möjlighet att påverka EU:s policy och deltagande i EU-finansierade projekt är kontinuerligt av stor betydelse för regionens utveckling. Näringslivsperspektivet ska generellt vara vägledande i North Swedens verksamhet.

Programbevakning bedrivs i syfte att öka näringslivets möjligheter att ta del av olika sektorsprogram. I samarbete med näringslivets organisationer ska information ges vid konferenser, näringslivsdagar etc.

North Sweden ska aktivt följa de näringspolitiska diskussionerna i regionen och bevaka de av EU:s policys, som påverkar näringslivets förutsättningar, såväl inom traditionella som nytvecklade näringar. Under året skall också en fördjupad dialog föras med näringslivets organisationer och med de hos huvudmännen, som har ansvar för näringslivsfrågor. North Sweden ska vid förfrågan informera och stödja regionens enskilda företag i EU-frågor.

VERKSAMHETSPLAN:

- Bevaka EU:s råvaruinitiativ.
- Bevaka EU-policy av intresse för näringslivet.
- Finansiering
 - Bevaka nya ansökningsomgångar inom för näringslivet relevanta EU-sektorsprogram via EU-kommissionens portal, deltagande på konferenser och andra event.
 - Synliggöra och kommunicera information om programmens möjligheter via North Swedens hemsida.
 - Erbjudna rådgivning till och i samarbete med lokala och regionala näringslivsföreträdare - vid seminarier, enskilda konsultationer - för matchning av lämpliga program, inhämtande av ansökningshandlingar, kontakter med handläggare mm.
 - Partnersök i syfte att underlätta för regionala aktörer att etablera samarbete med andra aktörer. Detta sker via North Swedens brysselnätverk, EU-kommissionen, Enterprise Europe Network m fl.

GENOMFÖRANDE:

- Kalixlöjrom: North Sweden har lett arbetet med att bevaka EU-kommissionens beslutsförfarande avseende ansökan om den s k skyddade ursprungsbeteckning av Kalixlöjrom. Anordnade av möten med ansvarig handläggare och representanter för Kalixlöjrom, exportrådet och Sveriges ambassad i Bryssel.
- Aktiviteter avseende programbevakning hänvisas till Avsnitt Programbevakning.

FoU

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Under 2010 kommer EU-kommissionen och medlemsländerna arbete inför FP8 att intensifieras genom halvtidsutvärderingen av FP7. Arbetet inom ERA och förverkligandet av kunskapstriangeln kommer att fördjupas. Medlemsländerna kommer att fortsätta processen kring Joint Programming. ERC har påbörjat sitt första initiativet kring Knowledge and Innovation Communities (KICs). Medlemsländernas gemensamma satsningar kring forskningsinfrastruktur kommer också att vara en prioriterad fråga där norra Sverige har ett särskilt intresse gällande EISCAT.

North Sweden ska utgöra ett stöd för att påverka call och deltagande inom FP 7 samt att stimulera förmågan för regionens aktörer att kombinera strukturfonderna med sektorsprogrammen. Under 2010 ska North Sweden inleda fas II i arbetet "FoU-samverkan på EU-arenan för Norrbotten och Västerbotten" till syfte att stärka regionens närvaro inom utvalda forskningsområden på EU-arenan.

VERKSAMHETSPLAN:

- Bevaka processen kring FP8 och verka för att regionens prioriterade forskningsområden uppmärksammas.
- Bistå EFNS i utarbete ett positionspapper inför FP8 samt utarbete lobbyplan.
- Bistå regionens aktörer att bygga allianser och delta i strategiska nätverk.
- I samverkan med industrin och regionens aktörer samt strategiska europeiska partners genomföra råvaruseminarium i Bryssel kopplad mot FP8 och Råvaruinitiativet.
- Bevaka utvecklingen av ERA genom deltagande på seminarier och konferenser.
- Bistå regionens aktörers möjligheter till framtida deltagande inom ramen för kunskapstriangeln, joint programming och KICs.
- Bistå regionens aktörer gällande forskningsinfrastruktur med fokus på EISCAT och utarbete lobbyplan för infrastrukturinvestering.
- Delta i Virtuella EU-projektkontoret i Västerbotten där North Sweden är adjungerad i styrgruppen.
- Inleda fas II i arbetet "FoU-samverkan på EU-arenan för Norrbotten och Västerbotten" i samverkan med Dialoggruppen.
- Finansiering
 - Bevaka nya ansökningsomgångar inom FP7 och andra relevanta sektorsprogram via EU-kommissionens portal, deltagande på konferenser och andra event.
 - Synliggöra och kommunicera information om programmens möjligheter via North Swedens hemsida.
 - Erbjuder rådgivning till och i samarbete med FoU-aktörer - vid seminarier, enskilda konsultationer - för matchning av lämpliga program, inhämtande av ansökningshandlingar, kontakter med handläggare mm.
 - Bistå med stöd vid partnersök i syfte att underlätta för FoU-aktörer att etablera samarbete med andra aktörer. Detta sker via North Swedens brysselnätverk, EU-kommissionen, Enterprise Europe Network m fl.

GENOMFÖRANDE:

- Under året har North Sweden aktivt bevakat och påverkat utvecklingen inom ERA och inför FP8. I augusti genomfördes en workshop som mynnade ut i ett gemensamt positionspapper inför FP8 för Norrbotten och Västerbotten och därtill följande lobbyplan som led i fas II i arbetet FoU-samverkan på EU-arenan för Norrbotten och Västerbotten i samverkan med dialoggruppen för FoU.

- North Sweden har under året koordinerat FoU frågorna i form av tjänstemannastöd inom ramen för Europa Forum Norra Sverige.
- North Sweden har varit UD behjälpliga i genomförande av Råvaruseminarium i Bryssel genom praktiskt arrangemang och föreslagit talare från regionen. Seminariet kommer att genomföras vintern 2011.
- North Sweden har aktivt bevaktat utvecklingen inom ERA, bland annat EITs första utlysningar av KICs och informerat berörda aktörer i regionen.
- North Sweden har aktivt deltagit vid Rymdforum i Kiruna och bevaktat regionens intressen i EISFRI gällande EISCAT_3D.
- North Sweden har deltagit i styrgruppen för Virtuella EU-projektkontoret.
- North Sweden har varit regionen behjälplig med programinformation inom ramen för FoU.

Miljö, energi och klimat

VERKSAMHETSDIREKTIV:

EU:s högst prioriterade fråga inom detta område är att bekämpa klimatförändringen och klara energiförsörjningen på ett hållbart sätt genom energieffektivisering och omställning till förnyelsebara energislag. EU:s klimat- och energiarbete under 2010 skall bevakas.

Utöver de klimat- och energirelaterade målen prioriterar EU arbetet med biodiversitet, användning av naturresurser och att minska hälsoproblem orsakade av luftföroreningar. Under 2010 förväntas EU-kommissionen arbeta fram förslag på hur Europa ska bli en eko-effektiv ekonomi genom att koppla Lissabonstrategin med miljö- och klimatmålen. Detta arbete skall bevakas.

North Sweden ska vara ett stöd för de aktörer som aktivt företräder regionens intresse inom miljö, energi och klimat.

North Sweden skall utgöra ett stöd till regionens aktörer för medverkan i EU-finansierade program inom dessa områden. Fokus ska särskilt läggas på SME och Innovationsmiljöer som är kopplade till energi och clean-tech där regionen har en stor potential.

VERKSAMHETSPLAN:

- Bevaka implementeringen av EU:s Klimat- och Energipaket.
- Bevaka EU-kommissionens arbete med skydd av Europas skogar.
- Bevaka arbetet med vitboken "Anpassning till klimatförändring: en europeisk handlingsram".
- Bevaka EU-kommissionens arbete med framtagandet av en policy för biodiversitet.
- Bevaka arbetet med revideringen av dricksvattendirektivet, bistå regionens aktörer med att framföra synpunkter och vidta andra relevanta åtgärder.
- Bevaka EU-kommissionens arbete med framtagandet av ett direktiv för biologiskt avfall.

- Uppmuntra regionens kunskapsexport inom miljö-, energi- och klimatområdet.
- Finansiering
 - Bevaka nya ansökningsomgångar inom EU- sektorsprogram såsom LIFE+, Intelligent Energi – Europa m fl via EU-kommissionens portal, deltagande på konferenser och andra event.
 - Synliggöra och kommunicera information om programmens möjligheter via North Swedens hemsida.
 - Erbjuder rådgivning till och i samarbete med lokala och regionala aktörer - vid seminarier, enskilda konsultationer - för matchning av lämpliga program, inhämtande av ansökningshandlingar, kontakter med handläggare mm.
 - Bistå med stöd vid partnersök i syfte att underlätta för aktörer att etablera samarbete med andra aktörer. Detta sker via North Swedens brysselnätverk, EU-kommissionen, Enterprise Europe Network m fl.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har bevakat relevanta frågor och deltagit på konferenser inom området.
- North Sweden har under året varit aktiv inom arbetsgruppen för klimat/miljö/energi inom Europaforum Norra Sverige.
- I september anordnades ett uppföljande seminarium på temat 'from Wood to Wheel' tillsammans med Solander Science Park, Processum, Bio4Energy och Sveriges Permanenta Representation till EU. [Läs om seminariet.](#)



Professor Stellan Marklund berättar om hur träd kan ersätta olja.

Programbevakning

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Området programbevakning berör EU:s finansieringsformer och North Swedens uppgift är att peka på möjligheterna och kommunicera dessa dels via North Swedens hemsida dels direkt till berörda målgrupper. Nyheter om program och projekt inom respektive generaldirektorats ansvarsområde ska synliggöras. Även nya ansökningsomgångar inom befintliga program och inkommande till, och från regionen utgående partnersök ska kommuniceras.

North Sweden ska påverka programmets utformning och innehåll, detta kan ske både direkt och inom ramen för intressebevakningen som beskrivs ovan. Det renodlade ansökningsarbetet utförs av regionens aktörer men North Sweden kan fungera som dörröppnare och kunskapare i Bryssel samt visa på programmets möjligheter för aktörer på hemmaplan.

En viktig uppgift för North Sweden är att vara ett strategiskt verktyg för regionens ökande förmåga att delta i programmen. I detta sammanhang kan det röra sig om att peka på möjligheterna samt att stimulera regiongemensamma synsätt och strategier liksom att utgöra en plattform för närvaro i Bryssel vare sig det gäller specifika arrangemang eller kontinuerlig bevakning.

GENOMFÖRANDE:

I. Bevakning och spridning av information om utlysningar

North Sweden har kontinuerligt publicerat information om utlysningar, partnersök via vår hemsida och vårt nyhetsbrev. Information har även spridits via möten med regionens aktörer, riktade mail och telefonkontakter.

- Info dag ICT Digital libraries, Luxemburg
- Info dag CIP ICT PSP, Bryssel
- BIOTECH Umeå, Grand hotell Stockholm
- Info dag Marco Polo, Bryssel
- Info dag E-hälsoprogram, Stockholm
- Info dag Kultur 2007-2013
- Industrial competitiveness and the role of policy and markets in difficult times, Bryssel
- Brussels economic forum 2010, Bryssel
- SME-konfererens Getting SMEs on the road to recovery, Madrid
- 8th European Business Summit, Bryssel

II. Medverkan i seminarier och konferenser med näringslivet och dess organisationer, näringslivschefer och övriga relevanta nätverk t ex branschorganisationer

North Sweden har via medverkan som talare i ett stort antal nätverksträffar och seminarier dels presenterat de nya tjänsterna som erbjuds via verksamhetsområdet *Programbevakning (rådgivning och vägledning)* dels föreläst programmets uppbyggnad, innehåll och kriterier för deltagande.

Finansieringsseminarium, Kyrkogatan 13, Luleå

Handelskammaren i Norrbotten, Företagarna Norrbotten samt Luleå Näringsliv AB anordnade ett finansieringsseminarium för energi och miljöföretag i Luleå den 8 november 2010. Inbjudna talare var Mona Mansour, North Sweden samt Markus Isakson från Partnerinvest Norr. North Sweden berättade EU:s program inom områdena miljö och energi samt om kriterier för deltagande. Partnerinvest investeringspolicy och kriterier för företag som vill och som kan växa att ta del av de 200 miljoner kronor i riskkapital som finns för Norr- och Västerbotten. Seminariet drog till sig ett 20-tal deltagare från företag och organisationer. Efter seminariet höll vi enskilda konsultationer med ett flertal medverkande företag och fortsatta kontakter och rådgivningar efter dagens slut.



Mona Mansour föreläser om finansieringsmöjligheter för företag inom miljöteknik. (Foto: Andreas Lind, Handelskammaren).

Konferens: Storforum: tema energi, Kommunfullmäktigesalen, Umeå

Nätverket för hållbart byggande och förvaltande anordnade den 29 april i Umeå en heldagskonferens kring temat Förnybar energi. Konferensen inleddes av Nätverkets ordförande Åsa Ögren (s) Umeå. Övriga talare under dagen var bl a Håcan Åström YIT om begreppet Exergi och energikvalitet, Anna Joelsson, Sweco om livscykelperspektiv på energianvändning, Per Forsberg, på Fastighetsägarna Stockholm om uppvärmningssystem och övriga strategiska val för fastighetsägare. Emina Pasic från Cerbof vid energi myndigheten informerade om pengar till energieffektivt byggande och Mona Mansour, North Sweden om finansieringsmöjligheter från EU:s program inom området energi. North Sweden deltog också vid de gruppvisa workshops för identifiering av idéer om utvecklingsprojekt för att stärka förutsättningarna för hållbart byggande och förvaltande, som hölls vid dagens slut.

Presentation: Projektet HANDSLAGET

Presentation: 10-kommungruppen, Grand hotell, Stockholm

Företagarfrukost, Luleå Näringsliv, Luleå

Seminariet: "Storforum: Tema - Förnyelsebar energi", Kommunfullmäktigesalen, Umeå

EU-utbildning: Umeå kommun, internationella nätverkets möte, Umeå

Presentation: Kommunstyrelsen, Umeå kommun KD, Näringslivs- och planeringsutskottet, Umeå

Konferens: Norra Sverige mot Lissabon, Skellefteå

Presentation: Vännäs tekniska förvaltningen, Bryssel

Presentation: Haparanda kommun, arbetsutskott, Bryssel

Presentation: Nenets anställda, Luleå

Presentation: Akademi Norr, Bryssel

Presentation: Bjurholms kommun, Umeå

Presentation: Vännäs kommun, Bryssel

Finansieringsseminarium, Luleå

Frukostmöte med företagare, Piteå kommun

Seminarie kommunernas Näringslivskontor/motsvarande och Region Västerbotten

Presentation: Exportrådet & Sveriges ambassad, Bryssel (Kalix Löjrom företrädare)

III. Rådgivning

North Sweden har bistått aktörer i regionen med information och rådgivning om EU:s sektorsprogram och EU:s sjunde ramprogram för forskning och utveckling (FP7).

Detta har huvudsakligen skett i samarbete med North Swedens ägarorganisationer. Syftet har varit att i enlighet med ägardirektivet bidra till att höja kompetensen hos regionens aktörer vad det gäller möjligheter att söka bidrag från EU:s program. Flertalet förfrågningar har gällt bidragsmöjligheter samt även andra stödformer som lån och riskkapital från EU för delfinansiering av företagsetableringar i regionen och utomlands, produktutveckling, forskning till förmån för SMEs, miljö & energiprojekt, infrastruktursatsningar, kultur- och utbildningsverksamheter.

- Möten, mail och telefonkontakter
- Stödsammanställningar
- Ansökningsstöd såsom inhämtande av underlag, stöd vid förstudier samt bedömning av ansökans potential
- Kontaktförmedling med handläggare på Europeiska kommissionens och/eller handläggare på svenska myndigheter.

Rådgivningar som genomförts under 2010 är bl a dessa:

Umeå kommun, Vasa stad och Kvarkenrådet om Marco Polo-programmet, Bryssel

Norrbottensmusiken, EU:s kulturprogram, Helsingfors

Piteå kommun: PPP, EIB och NIB för Vindkraftsprojekt (Svevind); LIFE+, Partnersök

BIC Factory, Coach Adventure och Projekt hälsa (samarbete med Chile)

Vilhelmina kommun
ALMI Nord

Aurorum Business Incubator, regelverk och
IPR i FP7

Uminova Invest AB

Företagarna Västerbotten

Länsstyrelsen Västerbotten, Program för
samarbete med Kina
ESAM, EU:s ungdomsprogram, kontakter gm
DG Energi

Pajala kommun, Korpilombalo nattfestival
Umeå universitet, regelverk finansiering
FP7, e-hälsoprogram

Umeå kommun, MoS

Umeå kommun, samarbete med Kina

Haparanda kommun, LIFE+, muddring,
räddningstjänstprojekt

Energimyndigheten,
energiteknikavdelningen, Stockholm

Kommunförbundet Norrbotten,
"Världsarvsprojekt"

Kalix kommun, Skyddad
ursprungsbeteckning (Kalix löjrom), Bryssel

MITU om EIB, Bryssel
Företagarna Norrbotten, EU-program IEE m
fl

Region Västerbotten, EU:s kulturprogram,
stöd för miljöbilar, EU:s program IEE II,
Marco Polo

Uminova Innovation om CIP och ehälsa

Swedish Lapland Film Commission
Biofuel Region, IEE II

Aitikgruvan, Boliden/NCC, EU:s program
inom områdena miljö och energi

Arvidsjaur kommun, företagsförfrågningar
(E45-projektet)

10-kommungruppen, Life Long Learning

Puls AB, socialt företagande, ESF
Sorubin AB, Umeå (IEE II)

Umeå universitet, N-CORP: forskargrupp
under ledning av Björn Blom (FP7)

Svensk Verktygsteknik - Ett FoU institut inom
tillverkningsprocesser, Bryssel

Kiruna kommun, kommunkontoret, LIFE+

Danspoolen, Dans i Nord, Piteå

Organisationens utveckling

VERKSAMHETSPLAN:

- Fortsätta arbetet med samsynsprocessen.
- Utveckla varumärket North Sweden.
- Skapa en gemensam vision för vad en lärande organisation innebär och en plan för hur visionen uppnås.
- Utveckla intern kommunikation och samarbete.
- Kvalitetssäkring - Under året ska en översyn av processer och rutiner ske, för att kvalitetssäkra bland annat:
 - Nyhetsbevakning och nyhetsleverans
 - Besöksverksamheten
 - Presentationsmaterial
 - Dialoggrupper
 - Verksamhetsplanering
 - Praktikanternas arbetsuppgifter samt praktikperioder
 - Kunskapsöverföring
 - Utvärdering
 - Fysisk placering av kontor

GENOMFÖRANDE:

- Samsynsprocessen avslutades och vi enades om att vårt interna mål var att 'när det gäller Norrbotten & Västerbotten och EU ska man alltid koppla till North Sweden'. Processen belyste även våra utmaningar och definierade våra målgrupper och vårt sammanhang.
- Varumärket utvecklades genom att en kommunikationsstrategi utarbetades, den fastställdes och presenterades i december.
- Kvalitetssäkring
Intranätet används för att samla dokument, information och mallar och har utvecklats under året. Ett wiki-bibliotek har också skapats och innehåller instruktioner för bl a:
 - omvärldsbevakning
 - hur man skriver på webben
 - hur man gör nyhetsbrevet
 - besöksplanering
 - praktikanternas arbetsuppgifter

Webb

2010 är första hela året med statistik för webbplatsen då den lanserades 1 november 2009. En del justeringar har gjorts men inga större förändringar eller investeringar under året.

Nyckeltal för 2010

	1 jan - 31 dec 2010
Antal besök per dag	63
Antal unika besökare	11 071
Genomsnittlig tid på webbplatsen	2 min 17 sek
Genomsnittligt antal sidor per besök	2,8 sidor
Andel nya besök	53 %
Direkt trafik	42 %
Hänvisning från Nyhetsbrevet	3 %
Hänvisning från Facebook	2 %

Det mest populära innehållet är Startsidan, Om oss, Kontakta oss, Ansökningsomgångar och Partnersök följt av fokusområdessidorna (främst Norra Sverige i EU, Regionalpolitik och Miljö, energi & klimat).

De tio mest populära nyheterna är:

1. Gör praktik i Bryssel
2. Direktör sökes
3. Besök Open days
4. Mot Lissabon & Europa 2020
5. Kalix löjrom märkesskyddas
6. Från Vännäs till Bryssel
7. Nya ansikten på Brysselkontoret
8. Partnersök - Sport 2010
9. Grönbok om skog och klimatförändring
10. Råvaruanalys av norra Europa

För att kunna ge en jämförelse presenteras här nyckeltal för perioden november-december 2009 och 2010.

	1 nov - 31 dec 2009	1 nov - 31 dec 2010
Antal besök per dag	71	68
Antal unika besökare	2 126	2 689
Genomsnittlig tid på webbplatsen	2 min 37 sek	2 min 29 sek
Genomsnittligt antal sidor per besök	3,5 sidor	2,5 sidor
Andel nya besök	48 %	57 %
Direkt trafik	53 %	40 %
Hänvisning från Nyhetsbrevet	5 %	2 %
Hänvisning från Facebook	1 %	3 %

North Sweden har sedan februari 2010 en Facebook-sida som i slutet av året hade 90 fans. Under året lades 20 statusuppdateringar ut.

Kommentarer

Besöken är jämt fördelade över året med undantag för juli och augusti när besöken blir betydligt färre.

Antal besök kan innehålla flera besök från samma person. Nya besök är personer som aldrig tidigare besökt webbplatsen. Ett högt antal nya besökare tyder på att man är bra på att leda trafik till webbplatsen, medan ett högt antal återkommande besökare är ett tecken på att webbplatsens innehåll är tillräckligt lockande för att besökarna ska komma tillbaka.

Utförligare statistik finns att tillgå.

Validerat.se är en tjänst som testar webbplatser för tillgänglighet och vår webb har haft 99-100% passerade tester under hela året.

Flest passerade tester	
North Sweden	100%
Svenskgeoinfo	100%
Finanspolitiska rådet	99%
Kärnavfallsfonden	99%
Tandvårds- och läkemedelsförmånsverket	99%
Lantmäteriet	99%

Validerat.se – 30 juni 2010

Nyhetsbrev

Mycket tydligt är att de flesta besöken på webbplatsen sker på den dag som nyhetsbrevet skickats ut. Vid början av året hade North Swedens nyhetsbrev 959 prenumeranter och vid slutet av året 1054. Totalt skickades 15 nyhetsbrev ut.

2010-01-22 Handslaget i Bryssel; Nya ansikten på Brysselkontoret
 2010-02-05 Gemensam politisk ståndpunkt; NSPA får gehör i Bryssel
 2010-02-19 Basindustrin hotas; Medborgarinitiativet
 2010-03-05 Mot Lissabon & EU 2020 via norra Sverige; Entreprenörsutbyten; Norrbottningar i Bryssel
 2010-03-19 Grönbok om skog & klimatförändringar; Regionkommitténs konsultation för Europa 2020
 2010-04-14 Mot Lissabon & Europa 2020 via norra Sverige; Umeå-politiker i Bryssel
 2010-05-12 Mot Lissabon & Europa 2020; TEN-T; Förbud mot gruvteknik; NSPA i Europaparlamentet
 2010-06-02 Se vår film; Vännäs och Haparanda i Bryssel; På gång inom EU
 2010-06-24 Botniska korridoren; Råvaruanalys; Almedalen
 2010-07-06 Registrera dig för Open days; Trevlig sommar!
 2010-09-08 Norrbotten imponerar, råvarukonsultation, översättartävling, Open days
 2010-09-22 Norra Sverige och TENT, inget förbud mot guldgruvor, Open days
 2010-10-26 Energiska Norrland, Gör praktik i Bryssel, SKL:s rapporter, Innovationsunionen
 2010-11-17 NSPA Forum, regionen och FP8, femte sammanhållningsrapporten
 2010-12-22 Ny direktör sökes, Tack Inge, God Jul & Gott Nytt År!

En tredjedel av mottagarna öppnade e-posten och av dessa klickade 40 % på minst en länk i nyhetsbrevet. Detta innebär att andelen aktiva prenumeranter (de som klickade

av alla som fick e-post) är 12 %. Både i öppningsfrekvens och aktiva prenumeranter ligger North Sweden över medel för organisationer enligt branschstatistiken.

Besöksverksamhet

Under 2010 har North Sweden arrangerat program för 149 besökare eller 12 större grupper. Till detta kommer flertalet inofficiella besök samt praktisk assistans för regionens företrädare i Bryssel.



Haparanda Stad på besök vid Regionkommittén

Oktober 2010

- Haparanda kommunstyrelses arbetsutskott
- Midgårdsskolan i Umeå

Juli 2010

- Akademi Norr

Juni 2010

- Kommunledningsförvaltningen, Haparanda stad (nyhetsartikel finns)
- Samhällsbyggnadsförvaltningen, Vännäs kommun (nyhetsartikel finns)
- Företagare från Norrbotten, Centek

Maj 2010

- Kalix komvux
- Förvaltningschefer, Bodens kommun

Mars 2010

- Umeå kommuns jämställdhetsutskott (nyhetsartikel finns)
- Uminova Invest

Februari 2010

- Gymnasieelever från Piteå & Älvsbyn (nyhetsartikel finns)
- EntreprenörCentrum (ALMI-projekt)

Utvärderingar

En utvärdering har skickats till de som deltagit i besök, men svarsfrekvensen har varit så låg att det inte är relevant att presentera statistik. Inför 2011 ska vi undersöka alternativa sätt att samla in feedback.

Kommentarer

För att besökarna ska få ut så mycket som möjligt av sitt besök uppmantrar vi gruppen att skaffa sig förkunskaper på hemmaplan innan resan.

Tydliga instruktioner, processer och mallar har skapats och finns tillgängliga på intranätet för att kvalitetssäkra vårt arbete med besöksplanering.

När det är möjligt och lämpligt skriver vi nyhetsartiklar om besöken i Bryssel, dessa artiklar är ofta populära i nyhetsbrevet och bidrar förhoppningsvis till att uppmuntra till fler besök.

Förfrågningarna om besök minskade drastiskt under hösten 2010.

Media

En stor del av regionens media använder sig av innehåll i våra pressmeddelanden och nyhetsbrev. Se bilaga för ca 13 artiklar om North Sweden eller North Swedens projekt i media under året.

I samband med ett besök från Kalix gjorde NSD i oktober en serie med reportage från Bryssel om Kalixlöjroms ursprungsmärkning, Cecilia Wikström vid Europaparlamentet, Tomas Grönberg vid EU-kommissionen och Anne Graf på North Sweden.

Regionens journalister får regelbundet information om de stipendier och andra aktiviteter som EU-institutionerna har för media.